



**GOVERNEMENT**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*



**EPAURIF**

# PARISANITÉ CAMPUS

Café scientifique  
**Les projets de recherche**  
21/10/2021



#unleash innovation



---

# Aurélie PICQUE

Modératrice



**parisante  
campus**

---

---

## Déroulé du café scientifique

21 octobre 2021

**INTRODUCTION**

**LE PROGRAMME PARISANTE CAMPUS ET LA  
RECHERCHE**

**INTERVENTION D'EXPERTS SUR LA RECHERCHE  
DANS LE NUMERIQUE POUR LA SANTE**

**TEMPS D'ECHANGE AVEC LE PUBLIC**

**CONCLUSION**

---

**Nathalie DURAND**

Garante de la concertation



**parisante  
campus**

---

# Projet de PariSanté Campus

**Concertation préalable du  
20 sept au 13 nov 2021**

Anne Berriat  
Nathalie Durand  
Brigitte Fargevieille  
GARANTES

# La Commission nationale du débat public : qu'est-ce que c'est ?

## AUTORITE

*Habilitée à prendre des  
décisions en son nom  
propre*



Created by dDara  
from Noun Project

## ADMINISTRATIVE

*Institution publique*



Created by Gloria Maggioli  
from Noun Project

## INDEPENDANTE

*Ne dépend ni des  
responsables des  
projets, ni du pouvoir  
politique*



Created by Nithinan Tatabh  
from Noun Project

# Les interventions de la CNDP

## La Commission Nationale du Débat Public défend un droit :

« Toute personne a le droit [...] **d'accéder aux informations** relatives à l'environnement détenues par les autorités publiques et de **participer à l'élaboration des décisions publiques ayant une incidence sur l'environnement.** »

Article 7 de la Charte de l'Environnement – rendue constitutionnelle en 2005

Débattre du bien fondé des projets avant que des décisions irréversibles ne soient prises

Pourquoi ce projet ?

Débattre des caractéristiques du projet, de ses impacts sur l'environnement, du moyen de les éviter, des les réduire ou de les compenser, Débattre de ses alternatives

A quelles conditions ?

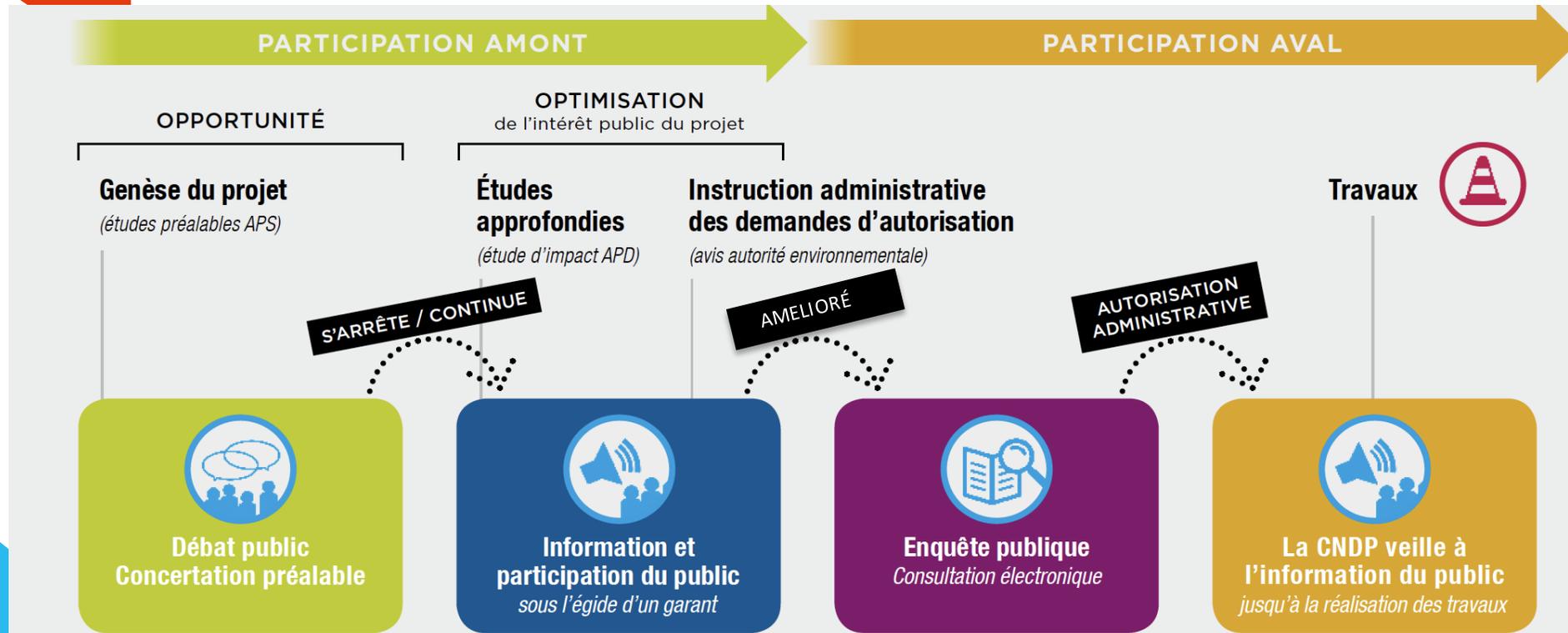
Débattre des conditions à réunir pour sa mise en œuvre

Comment ?

Permettre l'information et la participation de tous et de toutes tout au long de la vie du projet.

Du suivi dans le temps

# Concernant le projet PariSanté Campus : De la naissance du projet à sa mise en œuvre



## Le rôle des garantes

Les 3 garantes ne prennent pas partie sur le fond du projet.

Elles sont chargées de garantir :

- Les **modalités de participation du public** (par exemple : calendrier permettant la participation la plus large et continue du public, rencontres publiques, outils de participation, etc.).
- La **qualité, l'intelligibilité et la sincérité des informations** diffusées ; dans ce cadre, il peut notamment être demandé à la CNDP des expertises complémentaires indépendantes.
- Le **contenu et la qualité des outils d'information et de communication**.
- Les **caractéristiques et la pertinence des outils d'expression du public**.
- La **possibilité pour le public** de poser des questions, faire part de ses observations, points de vigilance.
- Le **respect des principes et valeurs d'une démarche de concertation du public**.

## Le rôle des garantes

Le rôle des garantes pendant la concertation préalable :

- **s'inscrit dans un continuum (concertation préalable et poste concertation)**, il ne s'arrête pas à la clôture de la concertation préalable, la loi prévoit que la CNDP veille à l'information du public jusqu'à l'enquête publique si le projet voit le jour.
- **Elles veillent à la bonne information et à la participation du public jusqu'à l'ouverture de l'enquête publique.**
- si nécessaire, réalisent et publient des rapports intermédiaires, rendus publics
- **Elles rédigent un rapport final**, rendu public, 1 mois après la concertation.

## Les 6 principes de la CNDP portés par les garantes



**INDÉPENDANCE**  
Vis-à-vis de toutes  
les parties prenantes



**NEUTRALITÉ**  
Par rapport au projet



**TRANSPARENCE**  
Sur son travail,  
et dans son exigence vis-à-vis  
du responsable du projet



**ARGUMENTATION**  
Approche qualitative  
des contributions,  
et non quantitative



**ÉGALITÉ DE TRAITEMENT**  
Toutes les contributions  
ont le même poids,  
peu importe leur auteur



**INCLUSION**  
Aller à la rencontre  
de tous les publics

**MERCI**

Anne Berriat  
Nathalie Durand  
Brigitte Fargevieille  
GARANTES  
**parisantecampus@garant-  
cndp.fr**

LA CNDP

---

## Représentants du porteur des projets et intervenants experts

### MESRI

- **Cyril MOULIN**, Adjoint au chef du Service de la Stratégie de la Recherche et de l'Innovation (SSRI)



### Intervenants experts

- **Sarah ZOHAR**, Directrice de recherche à l'Inserm
- **Massimo VERGASSOLA**, Directeur de l'Institut QBio
- **Mickaël TANTER**, Directeur de l'Institut de physique pour la médecine (IPM)
- **Jamal ATIF**, Professeur, Institut PR[AI]RIE
- **Mathilde GODARD**, Professeure attachée à Dauphine PSL

### PariSanté Campus

- **Pr Antoine TESNIERE**,  
Directeur

**parisauté  
campus**



GOUVERNEMENT

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

# LE PROGRAMME PARISANTÉ CAMPUS



**parisanté  
campus**

# La maîtrise d'ouvrage

Programme Parisanté Campus

## MESRI\*, MAÎTRE D'OUVRAGE DU PROGRAMME

Porte le projet en lien avec le Ministère des Solidarités et de la Santé  
et signe le contrat de concession du site

### PARISANTÉ CAMPUS

Définit le contenu scientifique du programme (recherche, innovation) et anime les activités scientifiques du futur campus

### EPAURIF\*\*

Assure la maîtrise d'ouvrage déléguée du programme, sur les aspects immobiliers et programmation  
Met en œuvre le volet concertation préalable

\* Ministère de l'Enseignement Supérieur de la Recherche et de l'Innovation

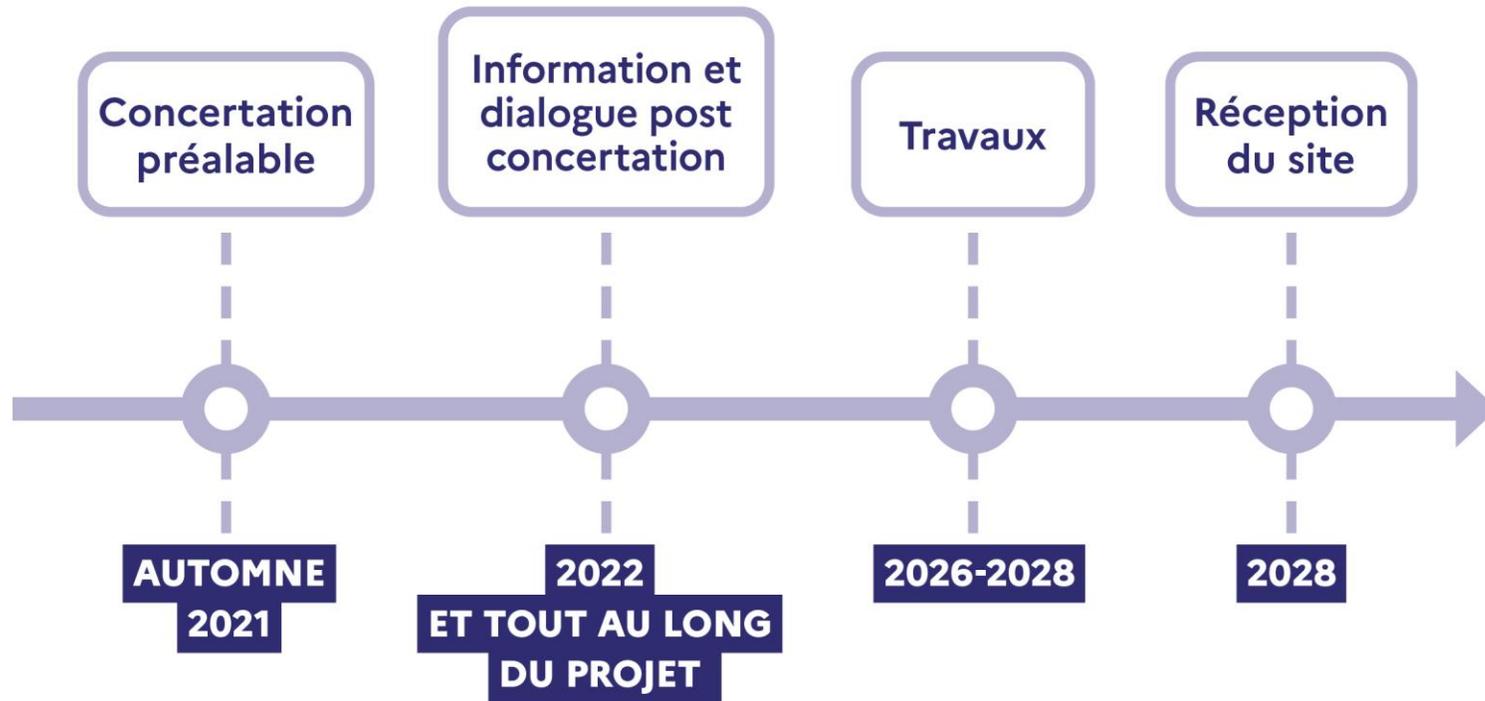
\*\* Etablissement Public d'Aménagement Universitaire de la Région Île-de-France

Le **GIS Parisanté Campus** est un **groupement d'intérêt scientifique** qui a vocation à définir le contenu scientifique du programme et à animer les activités scientifiques du futur campus.



# La mise en œuvre

## Le calendrier prévisionnel



Le coût global estimatif :

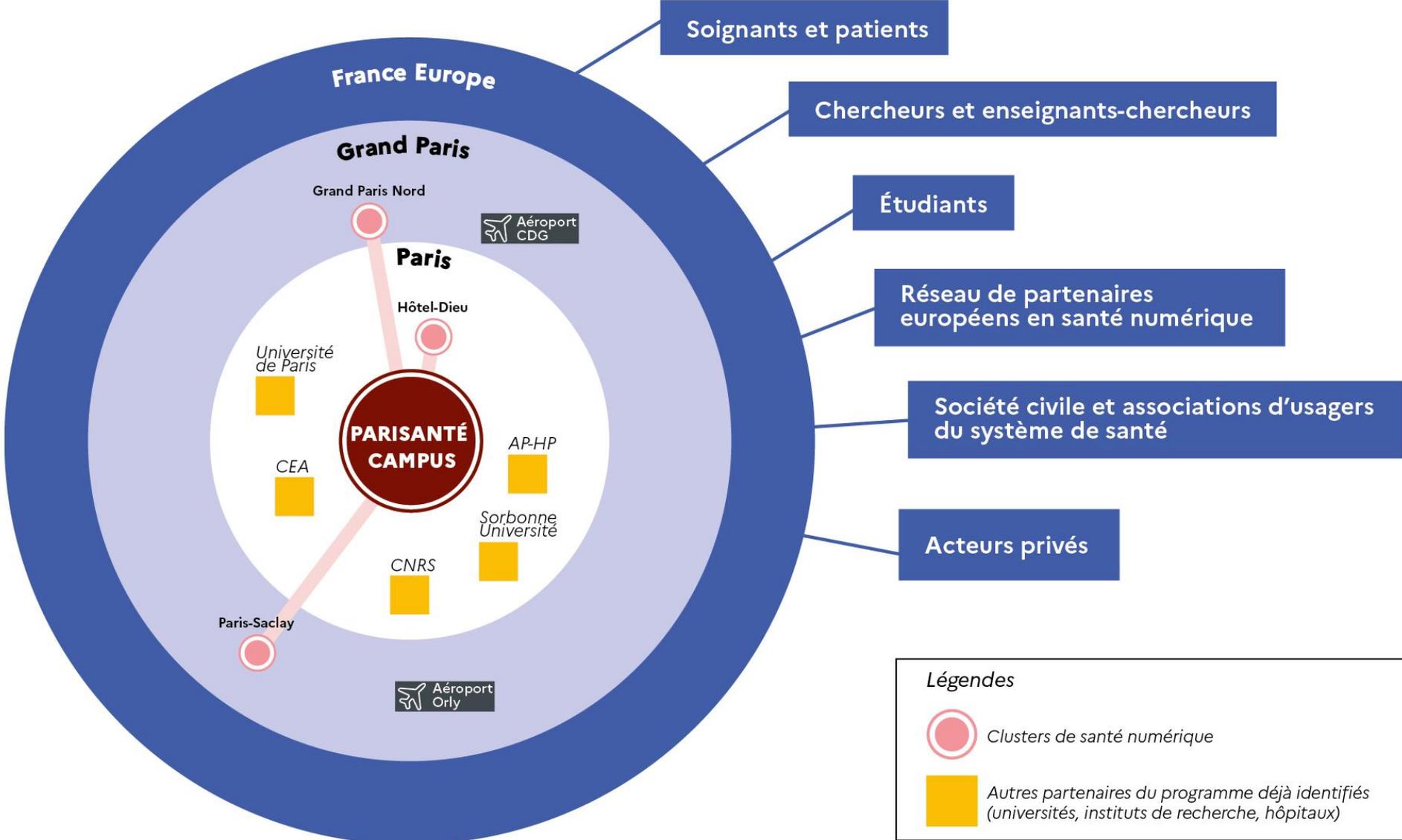
**360 millions d'euros**

Le financement :

**Contrat de concession**

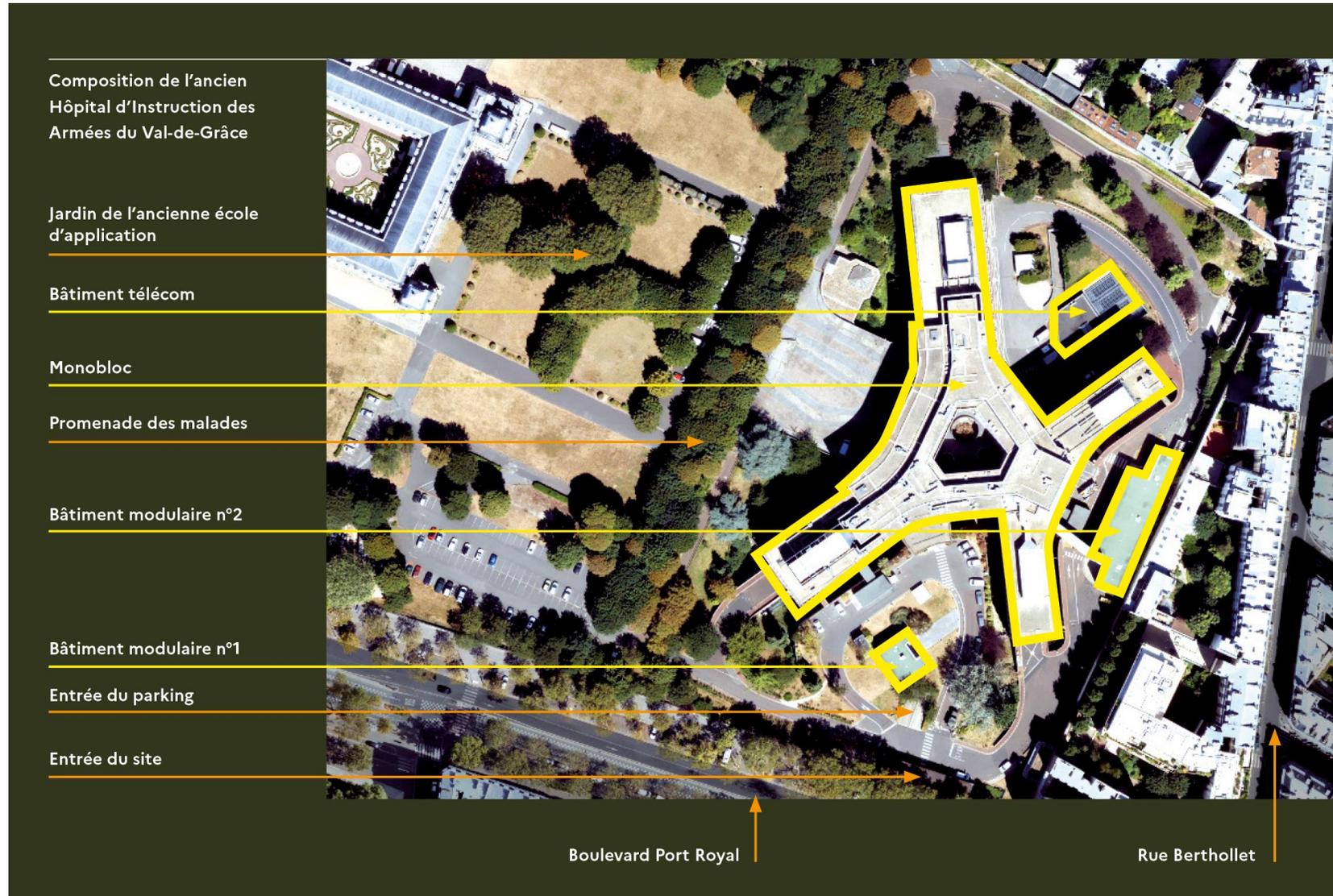
# Développer le numérique pour la santé

Un domaine au cœur des politiques publiques



# Transformer le site de l'ancien Hôpital d'Instruction des Armées du Val-de-Grâce

Un lieu emblématique pour un centre de recherche de niveau international



Le programme Parisanté Campus ambitionne d'être un **symbole de l'innovation pour la santé, dans le domaine numérique.**

# Une synergie d'acteurs publics et privés

Pour accélérer la recherche dans le numérique pour la santé

## Légende

**H** Centres hospitaliers

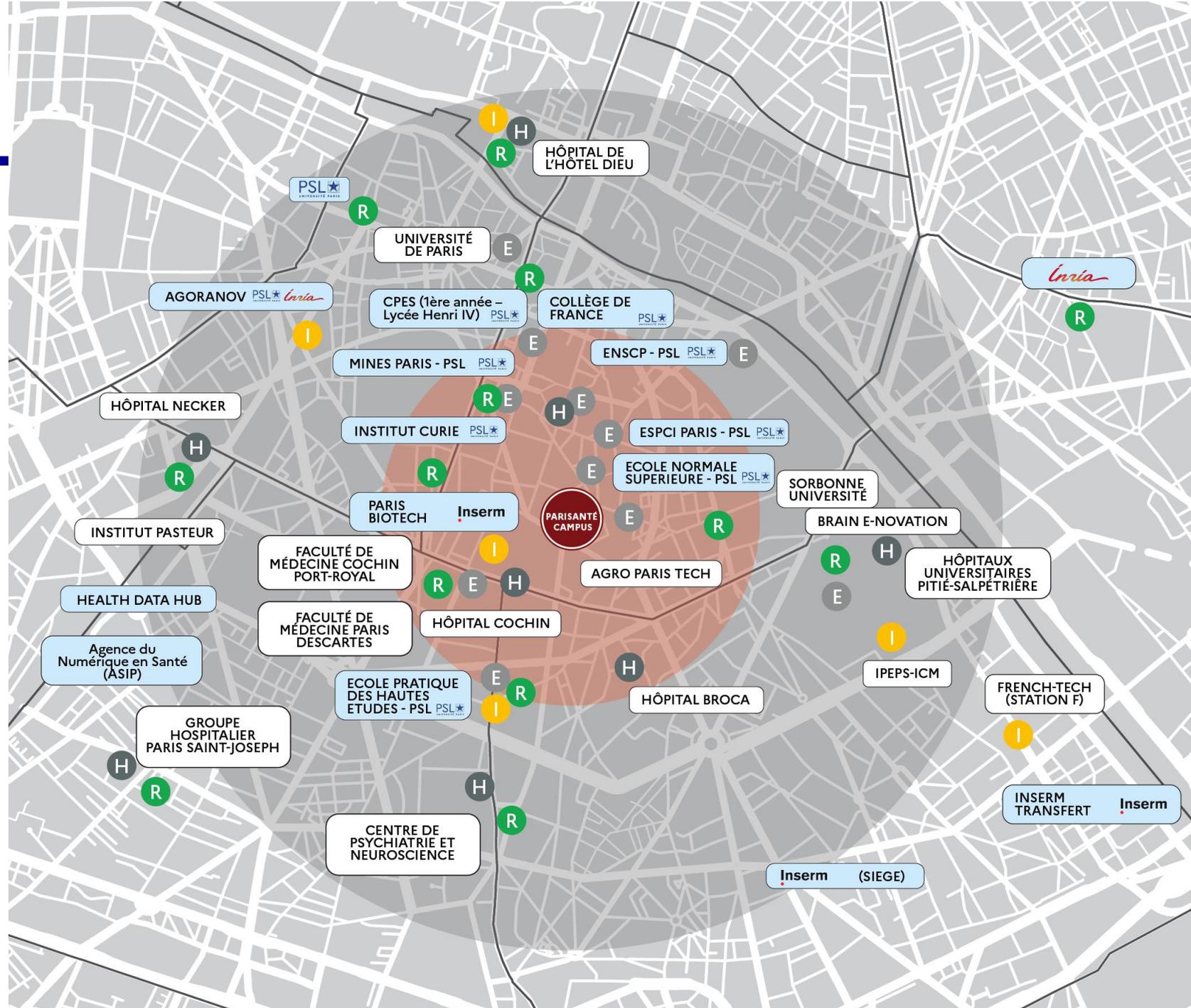
**R** Laboratoires / centre de recherche

**I** Incubation

**E** Universités & Enseignement

**Porteurs du programme**

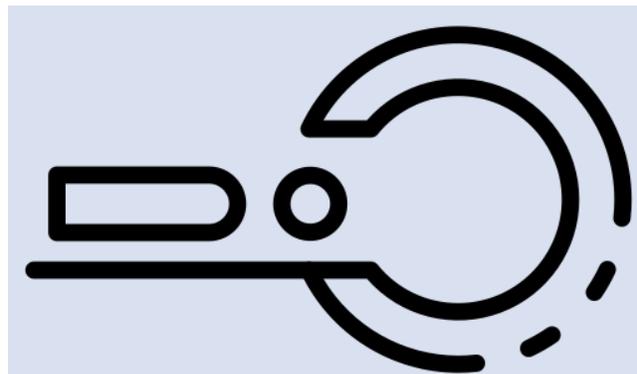
**Membres affiliés**



# Les projets de recherche envisagés

---

- Un **large spectre disciplinaire**, des sciences dites « dures » aux sciences humaines et sociales
- Des recherche qui s'appuient sur **des entrepôts de données d'envergure nationale**
- Des recherches ayant recours à des **techniques expérimentales à haut débit**
- Des recherches **analysant et compilant de grandes quantités de données**



**Des avancées scientifiques majeures attendues dans l'épidémiologie, le dépistage, le diagnostic et la thérapie** des cancers, des maladies neurodégénératives ou cardiovasculaires, etc.

---

**Sarah ZOHAR**

Directrice de recherche à l'Inserm

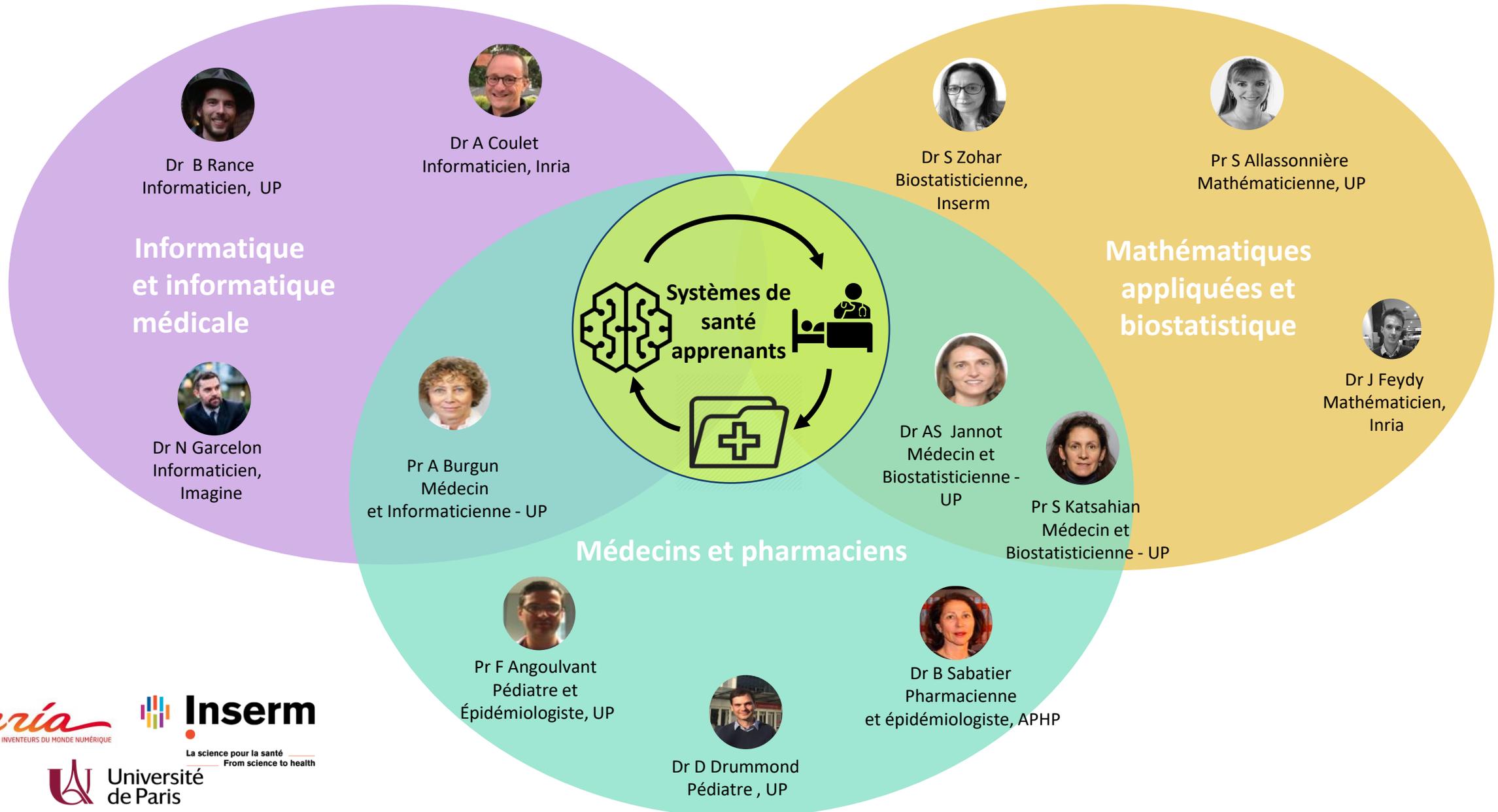


**parisanté  
campus**

---

# Equipe de recherche Inria-Inserm : HeKA

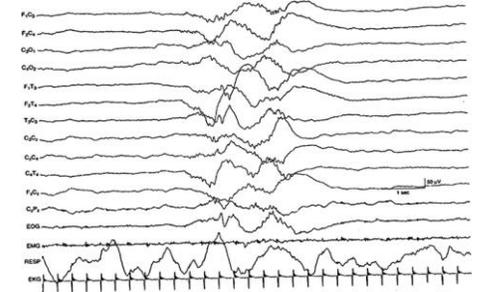
« Découverte de connaissances biomédicales guidée par les modèles et les données de santé »



# Exemple 1: NEMO - Convulsions épileptiques néonatales utilisant des médicaments hors AMM- Projet collaboratif européen



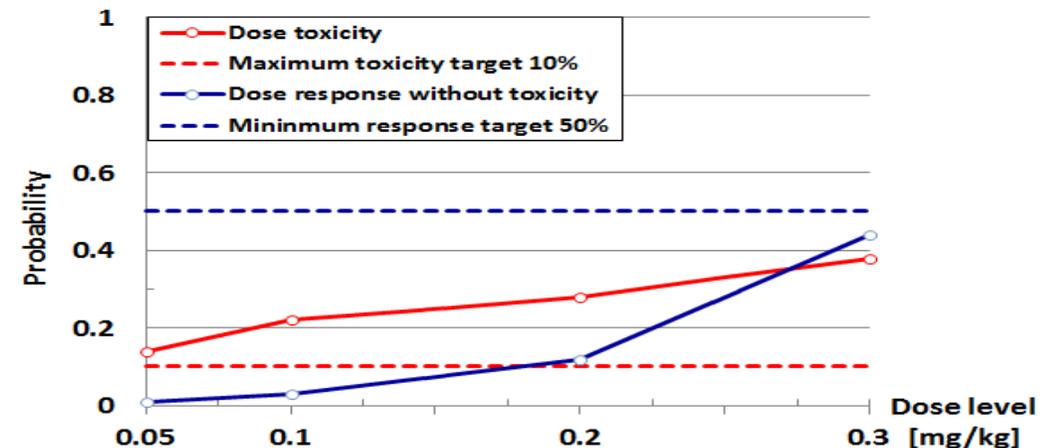
Les **convulsions néonatales** sont des décharges électriques anormales du système nerveux central des nouveau-nés qui se manifestent généralement par une activité musculaire stéréotypée. Ce qui peut à terme causer des séquelles neurologiques et du développement.



**Traitements:** Séquence d'antiépileptiques sans AMM chez les nouveaux nés jusqu'à l'arrêt des convulsions.

**InSPiRe**  
Innovative methodology for small populations research

**Modélisation** de la relation dose-réponse des antiépileptiques pour identifier ceux tolérés et efficaces





# MedKit

## Une librairie informatique pour :

1) faciliter la manipulation de données de patients (résultats d'examens, comptes rendus, etc.)

2) permettre de considérer la complexité de chaque type de données (texte, audio, images, etc.)

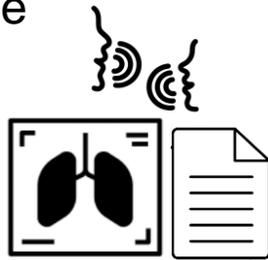
3) entraîner des modèles d'IA qui considèrent plus qu'un seul type de données

Données structurées (diagnostics, prescriptions, résultats d'examens, etc.)

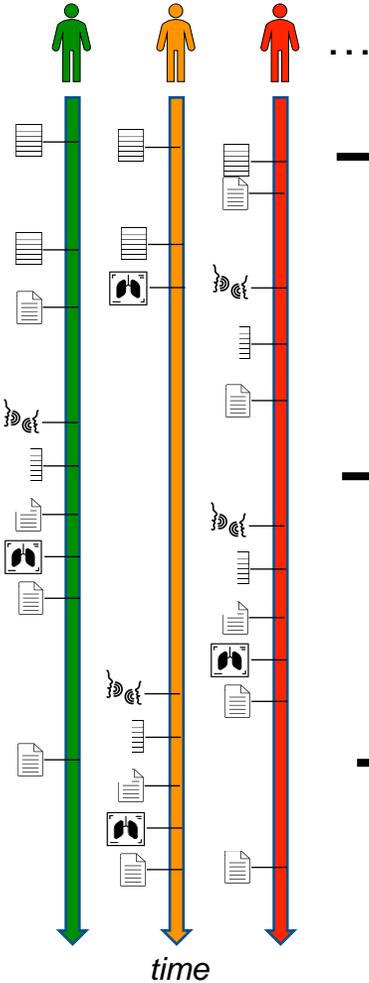
Compte rendus (textes)

Enregistrement de dialogues

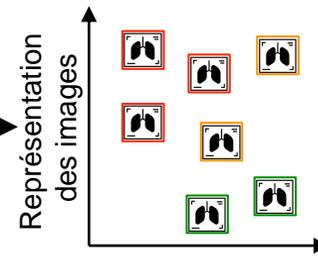
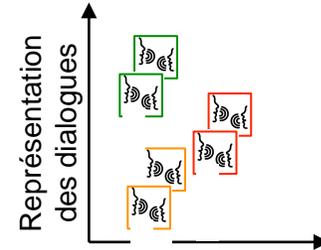
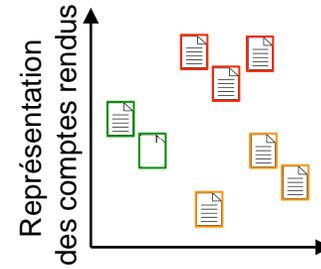
Images médicales



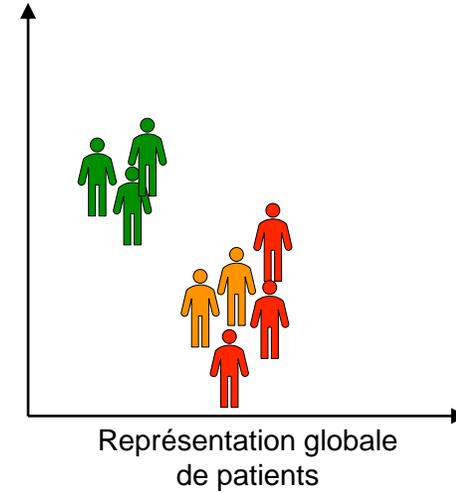
## Données de patients



## Représentation par type de données



## Représentation globale de patients



*Utilisation dans le système de santé*

## Applications :

- estimation du risque de la survenue d'une maladie
- aide à la prescription
- évaluation de l'effet d'un traitement
- etc.

---

## Échange avec le public



---

**Massimo VERGASSOLA**

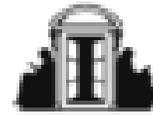
Directeur de l'Institut QBio



**paris santé  
campus**

---

# QBio



ENS

| PSL



<https://qbio.ens.psl.eu/>

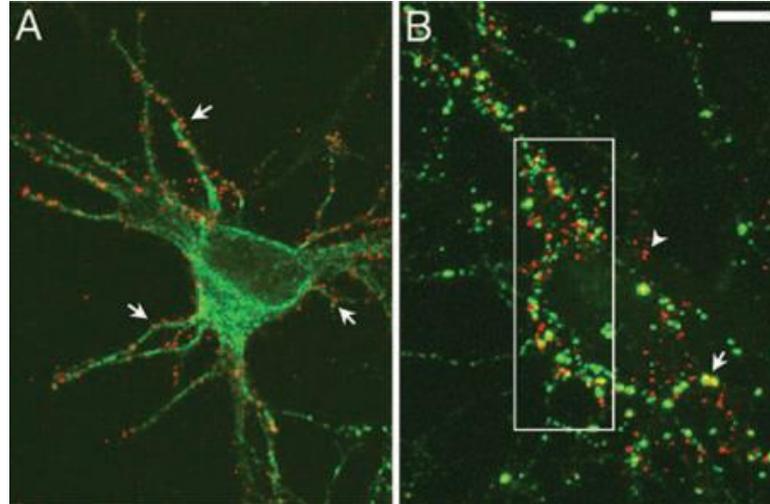


# Un projet et un parcours exemplaires

## Diffusion Dynamics of Glycine Receptors Revealed by Single-Quantum Dot Tracking

Maxime Dahan,<sup>1\*†</sup> Sabine Lévi,<sup>2\*</sup> Camilla Luccardini,<sup>1</sup>  
Philippe Rostaing,<sup>2</sup> Béatrice Riveau,<sup>2</sup> Antoine Triller<sup>2†</sup>

17 OCTOBER 2003 VOL 302 SCIENCE www.sciencemag.org



En rouge: boîtes quantiques associées aux récepteurs de la glycine dans le compartiment somatodendritique (en vert) d'un neurone

Cette prouesse a permis de mettre en évidence que les récepteurs ne sont pas définitivement fixés au niveau de la membrane de la synapse, mais diffusent constamment dans le plan de cette dernière

Des questions de base



Au médical

Comment la synapse peut-elle garder une mémoire à long terme (mois/années) alors que ses composantes sont recyclées sur des temps (heures/jours) beaucoup plus courts?

Comprendre la synapse pour pouvoir appréhender les mécanismes physiopathologiques, notamment dans le contexte de troubles de l'excitabilité neuronale (épilepsies ou douleurs neuropathiques, Alzheimer, Parkinson), ouvrant ainsi de nouvelles voies thérapeutiques dans les phases initiales de ces maladies.

# Développement

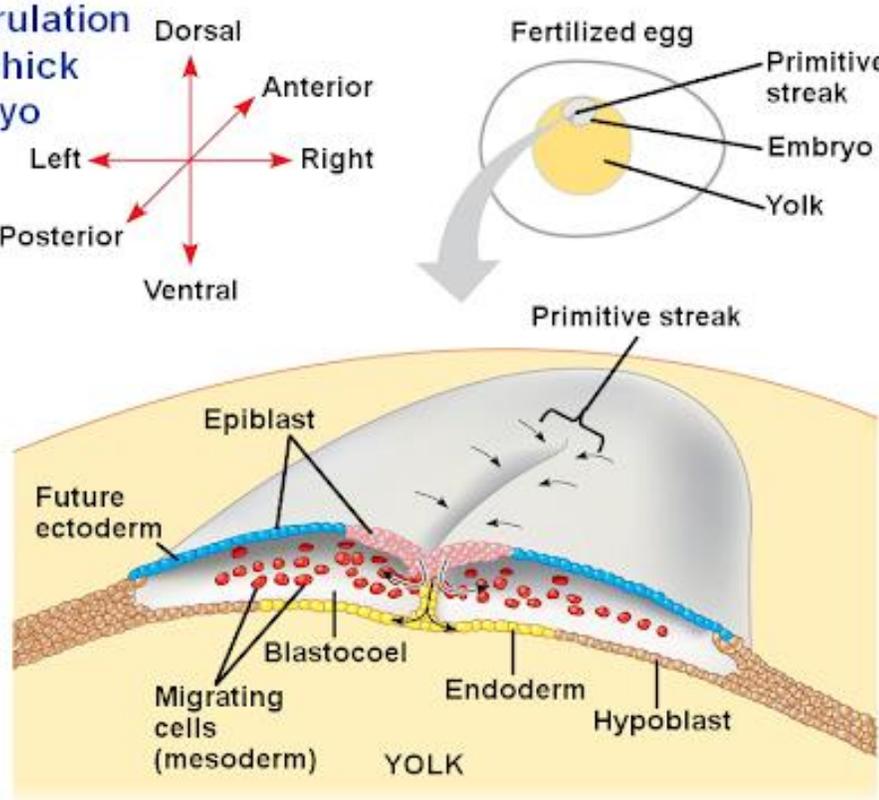
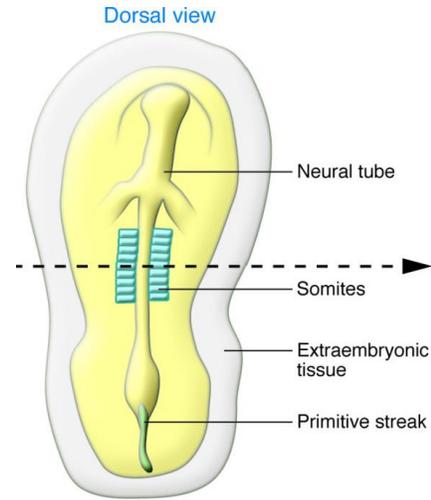
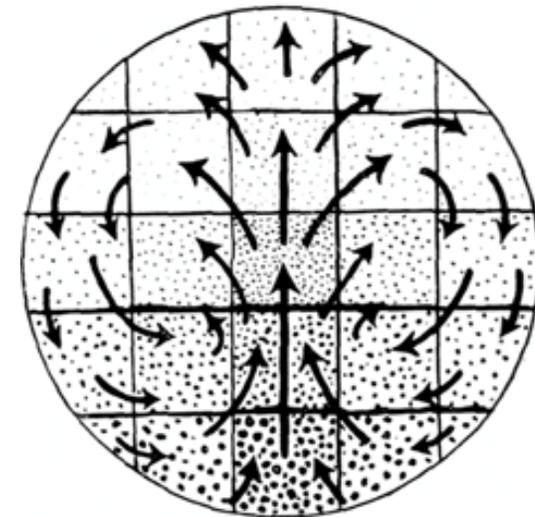
antérieur

Area opaca

Area pellucida

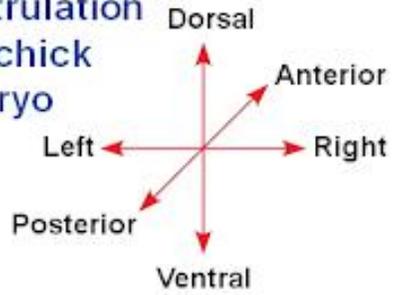
Primitive streak taking shape

postérieur



Copyright © 2008 Pearson Education, Inc., publishing as Pearson Benjamin Cummings

Gastrulation in a chick embryo



Fertilized egg

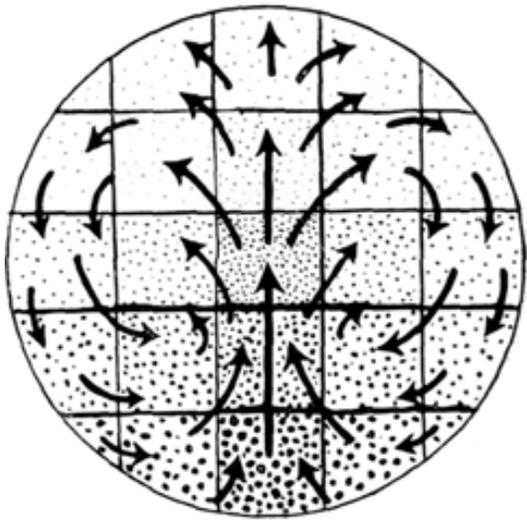
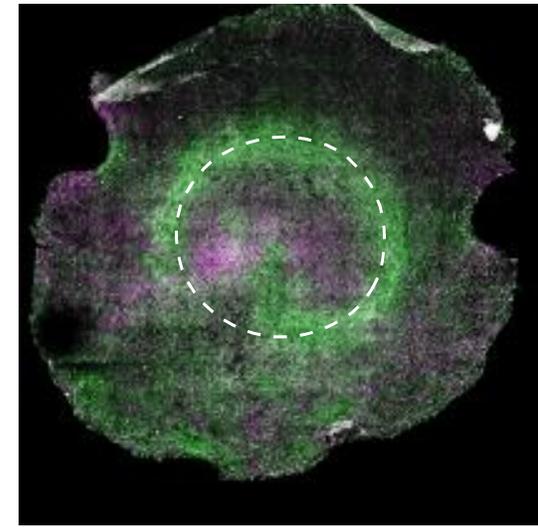
Primitive streak  
Embryo  
Yolk

Mouvements des cellules en "polonaise"

# Développement

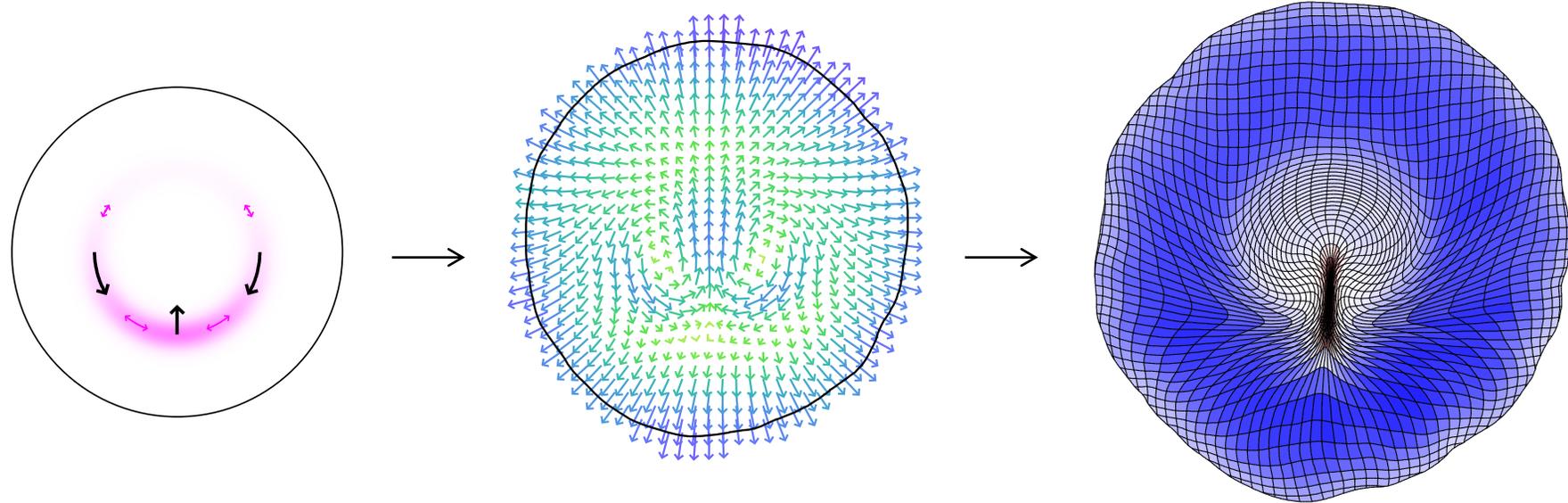
A tensile ring drives tissue flows to shape the gastrulating amniote embryo

Saadaoui et al *Science* 2020



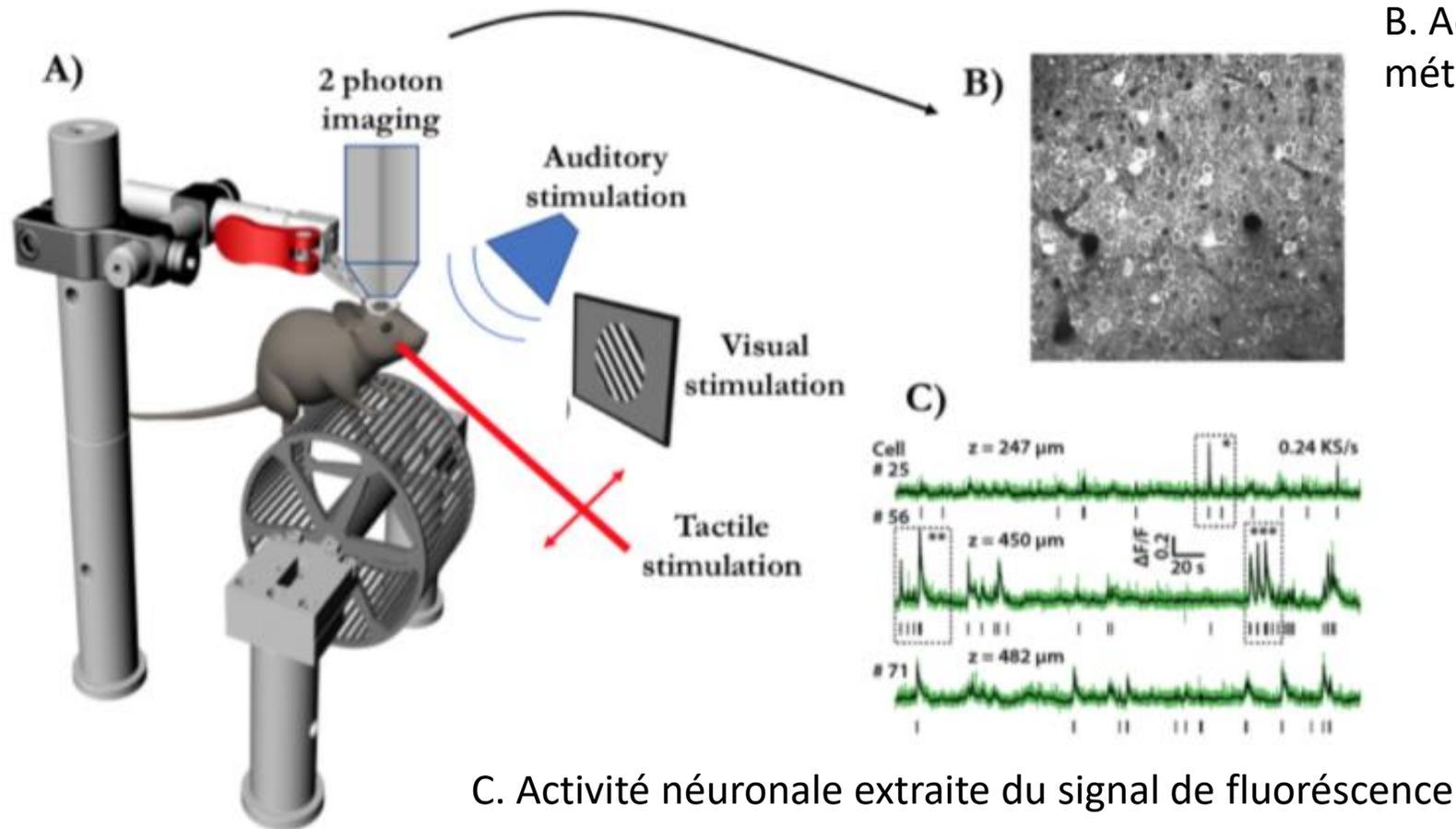
La “polonaise” est réminiscente du mouvement d’un fluide incompressible confiné

Les simulations numériques reproduisent et expliquent les mouvements observés dans l’embryon

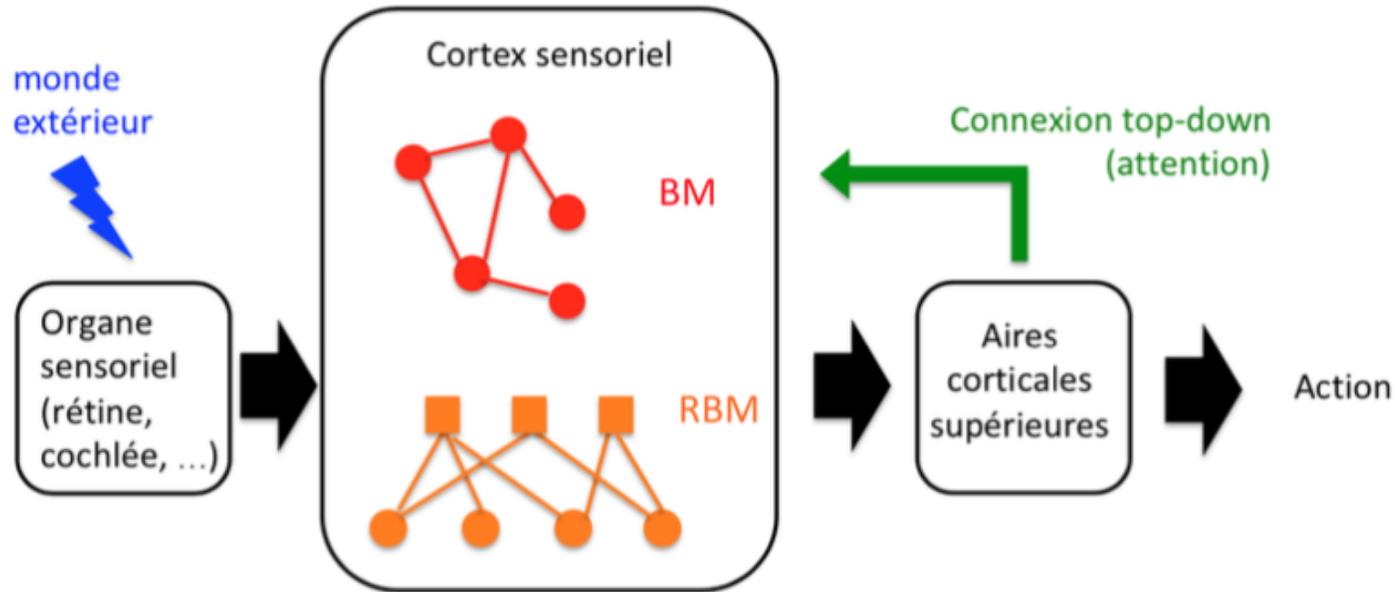


Processus de cicatrisation, pansements, dynamique de la peau et matériaux actifs

# Attention et sélection de l'information sensorielle



# Néurosciences et cognition



Les expériences seront couplées à des modèles d'apprentissage machine qui ont le but de comprendre les modulations de et par l'état d'attention.

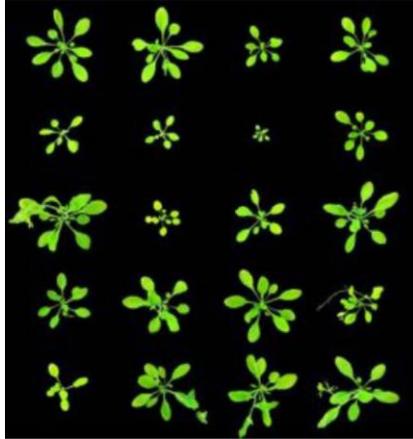
Cette étude est un exemple de la thématique interdisciplinaire des **sciences cognitives**.

Etude conjointe des propriétés formelles et algorithmiques des fonctions mentales, des mécanismes psychologiques qui les sous-tendent, et des mécanismes biologiques qui les rendent possibles.

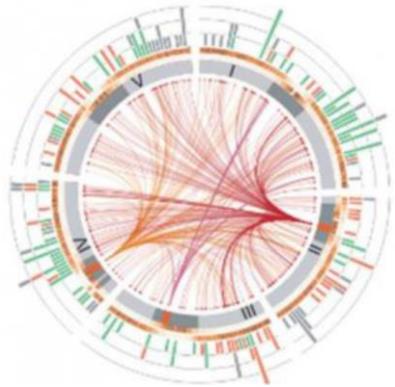
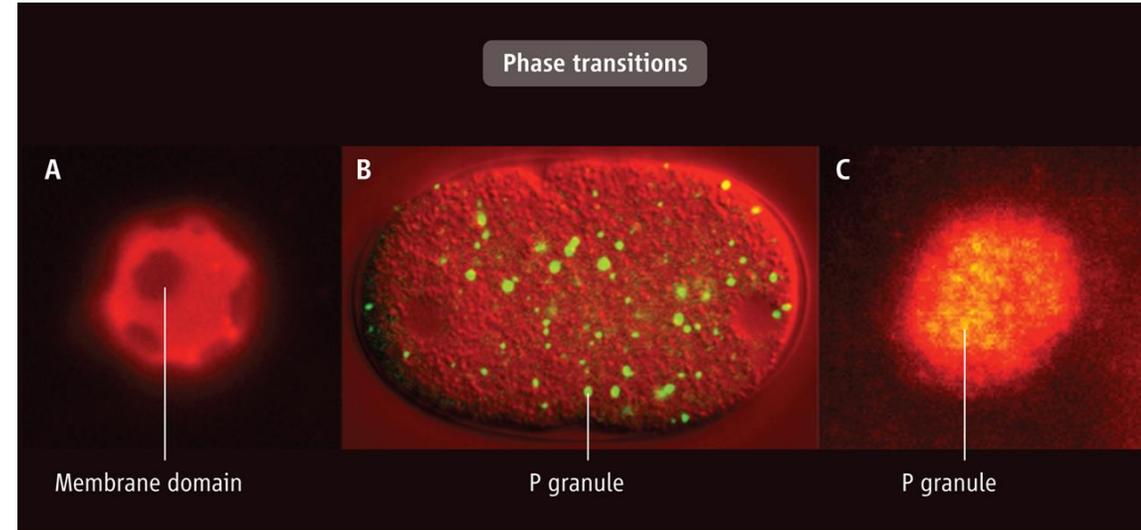
Les implications médicales portent sur l'altération de ces processus dans certaines pathologies neurologiques, psychiatriques ou développementales, voir site DEC.

Bien plus sur le site web: <https://qbio.ens.psl.eu/>

Génomique



Transitions de phase physico-chimiques dans la dynamique cellulaire



Chimie pour l'imagerie des cellules vivantes

---

## Échange avec le public



---

**Mickaël TANTER**

Directeur de l'Institut de physique  
pour la médecine (IPM)



**paris santé  
campus**

---



**Institut de  
Physique et  
Technologies  
pour la Santé  
PARIS**



**Inserm**

ESPCI



PARIS

PSL



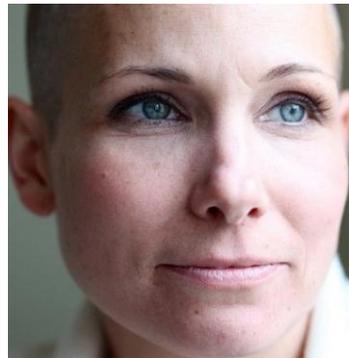
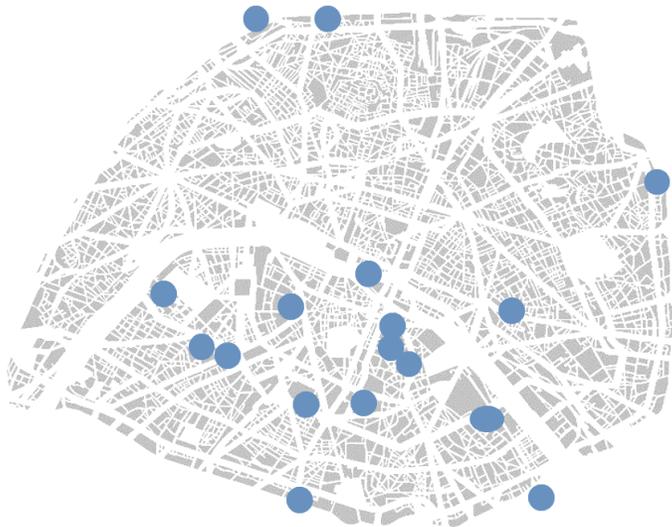
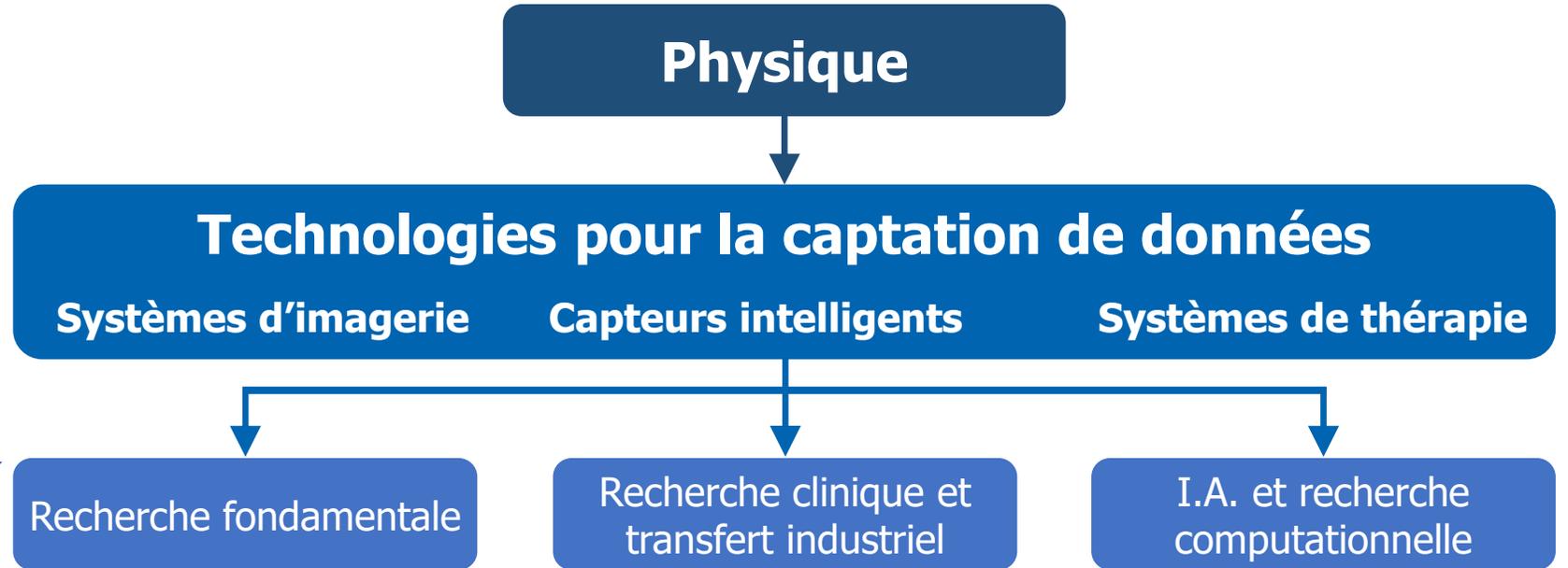
RESEARCH UNIVERSITY PARIS



# UN CONTINUUM DE LA **PHYSIQUE** A LA **MEDECINE**



**Inserm**  
Accélérateur  
De recherche  
technologique



CANCER



CARDIO-  
VASCULAIRE



NEUROSCIENCE

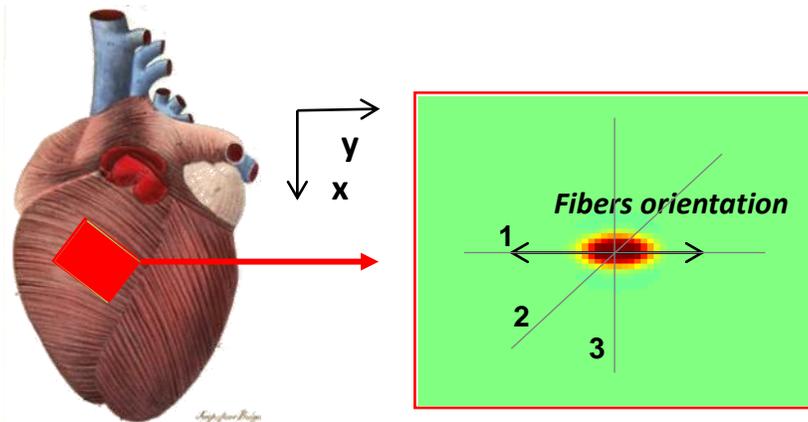
# Capteur pour le **Diagnostic Précoce** de l'**Insuffisance Cardiaque**

Marché du **diagnostic cardiovasculaire non-invasif** : 1Milliard€/an

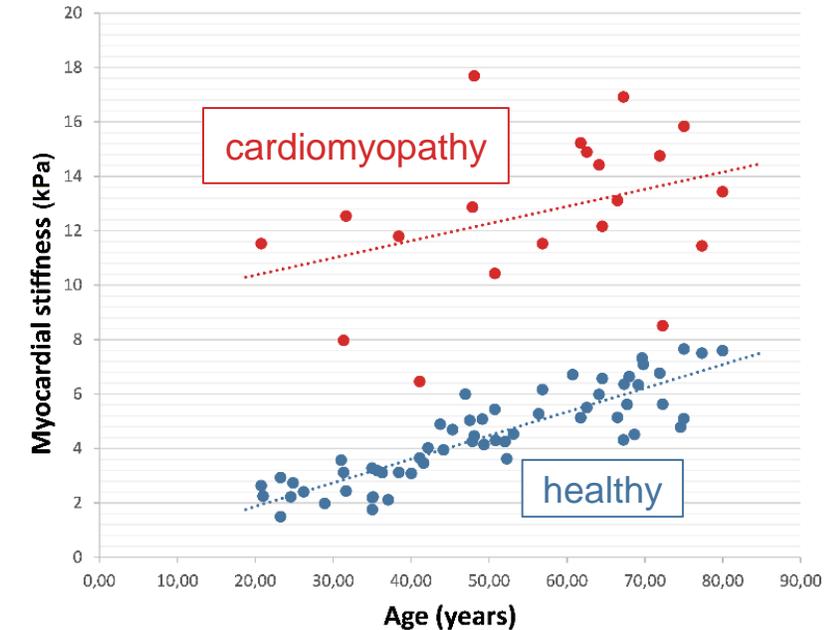
- Diagnostic de l'insuffisance cardiaque  
>50 millions de patients atteints d'insuffisance cardiaque
- Urgences médicales  
L'insuffisance cardiaque est la 1ère cause d'admission en hôpital (1,7 Millions d'hospitalisations/an en Europe)
- Transplantation cardiaque  
Biopsie virtuelle et caractérisation des greffons
- eMedicine et médecine sportive  
Monitoring des performances musculaires



*Displacement field: Anisotropic medium*



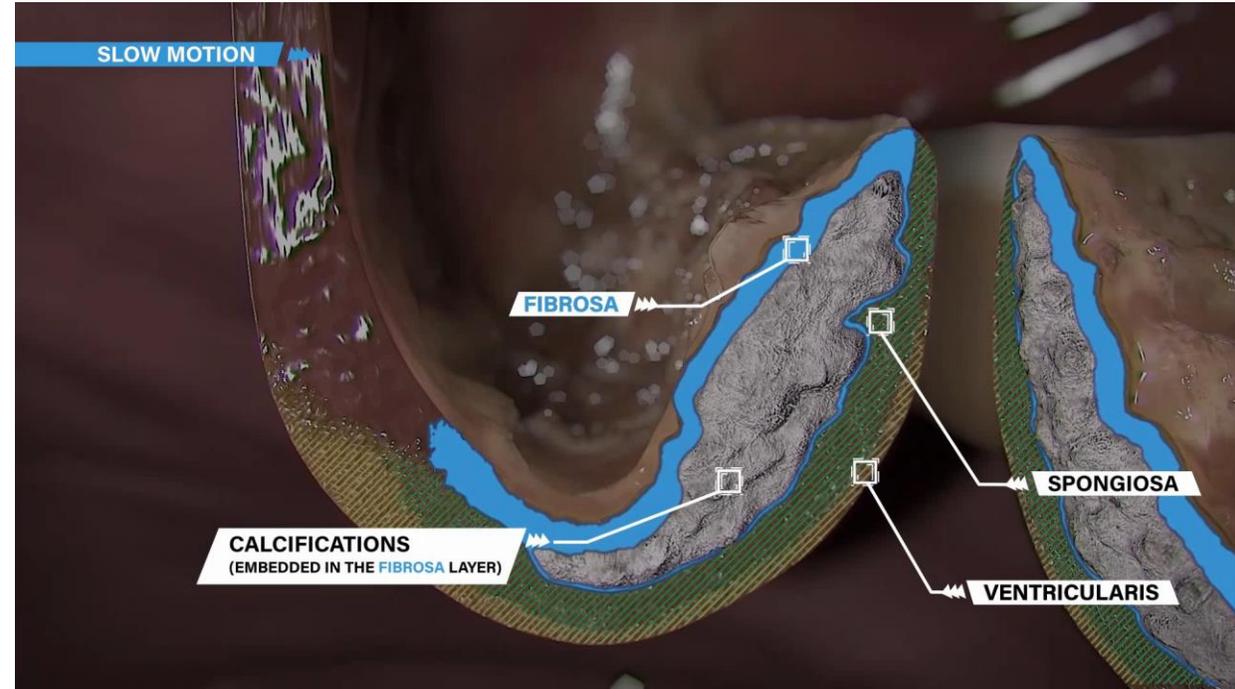
**Capteur intelligent**  
permettant d'étendre la base de données patients



LE GRAND PLAN  
D'INVESTISSEMENT

**bpi**france

# TRAITEMENT EXTRACORPOREL DES VALVES CARDIAQUES

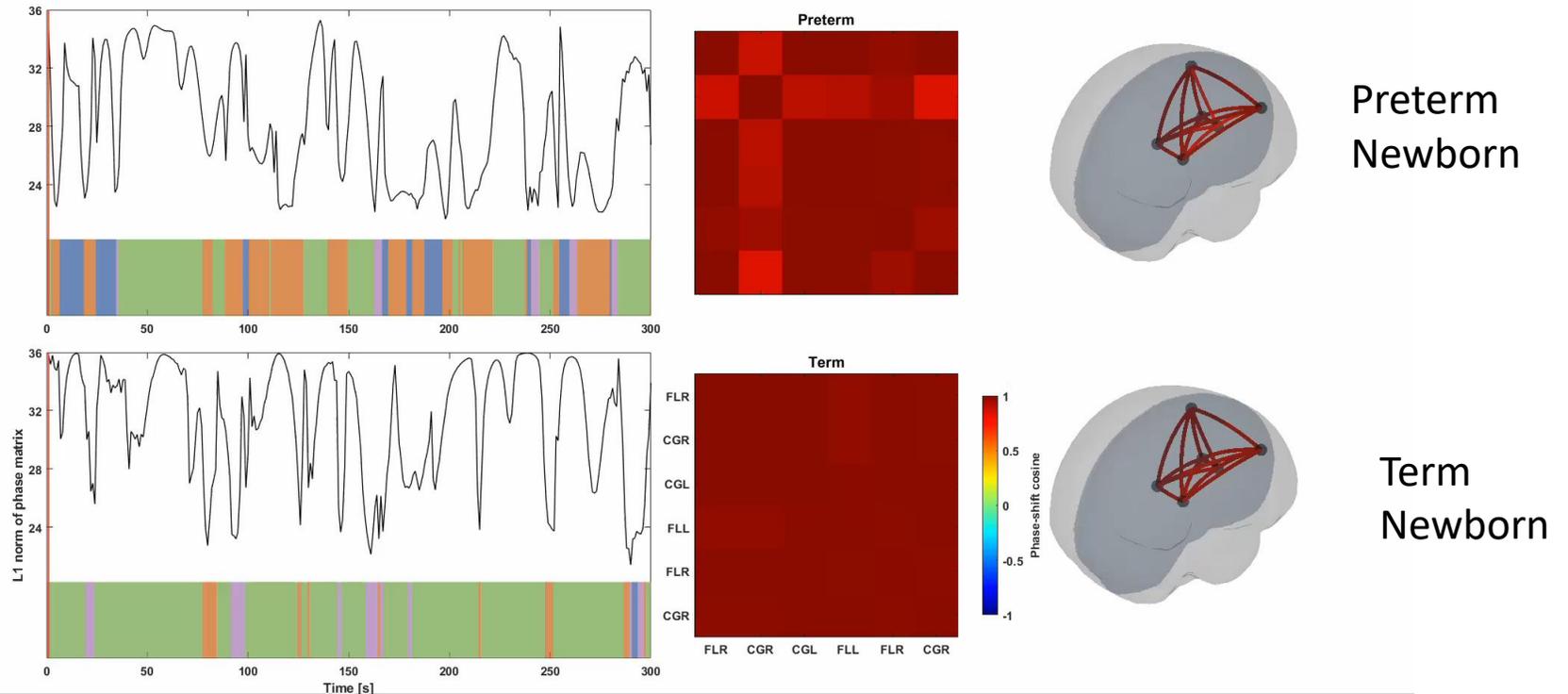
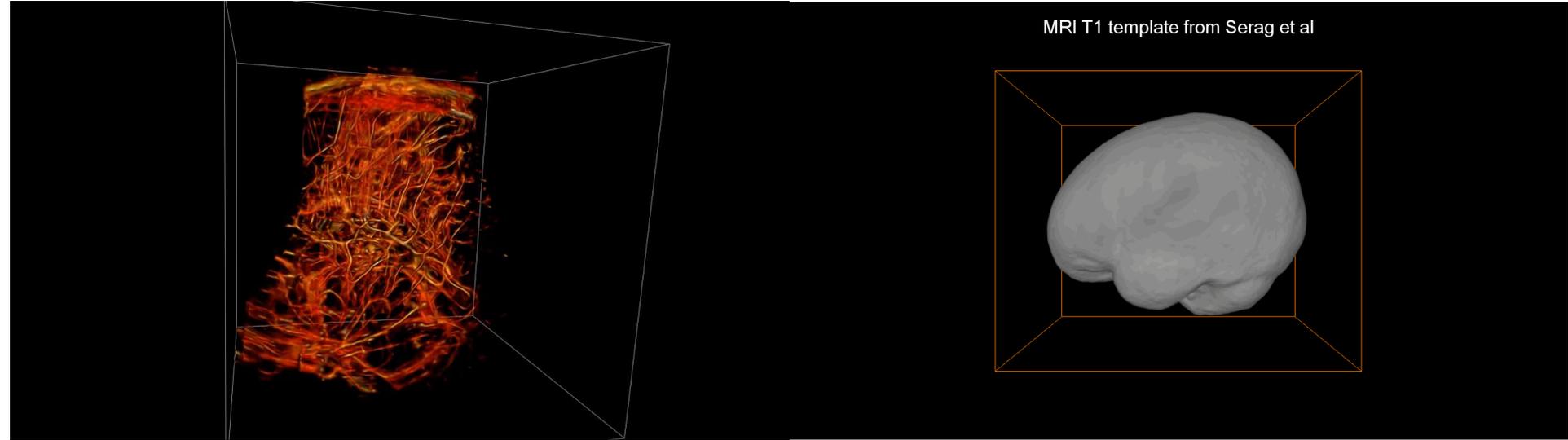


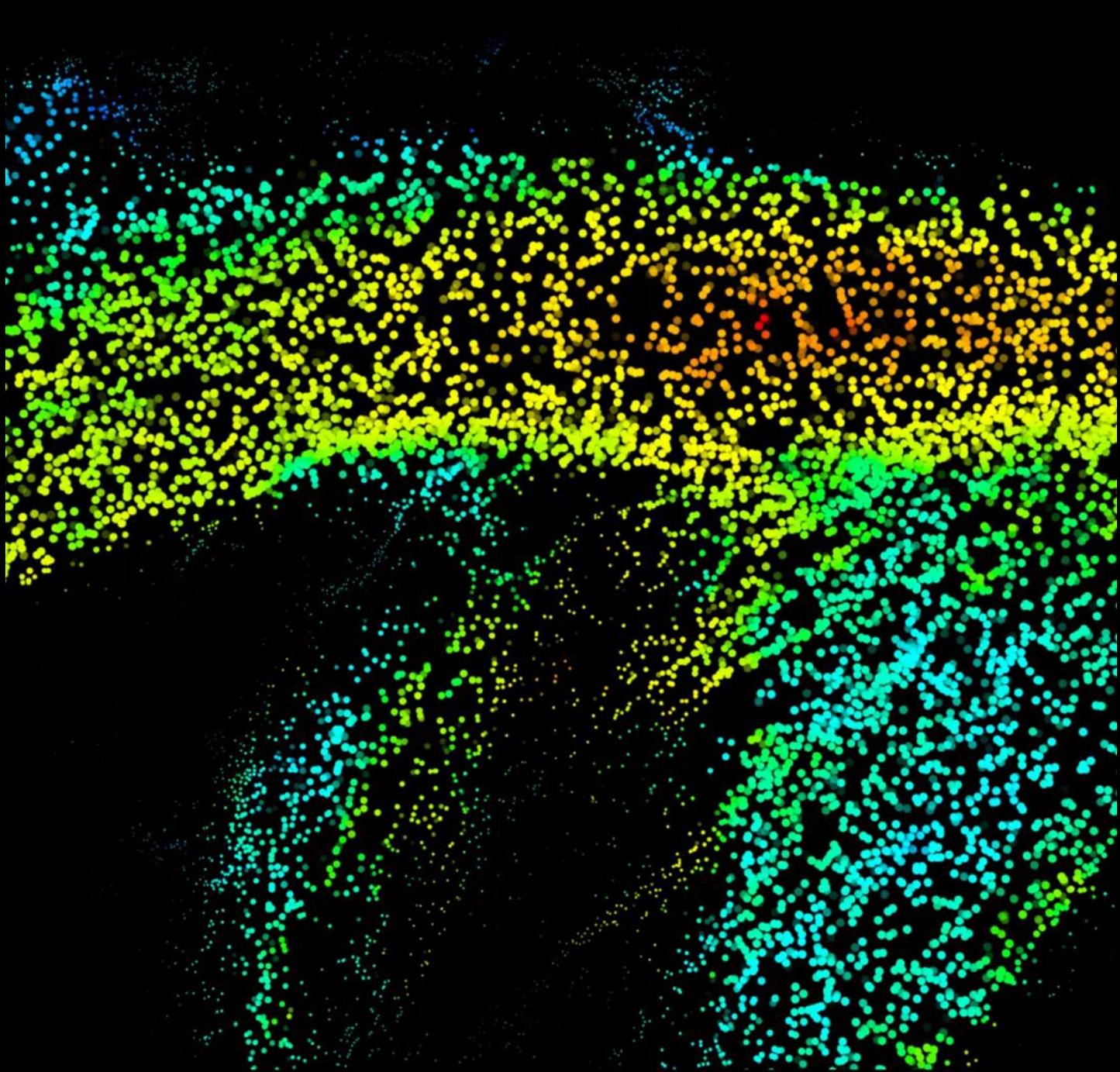
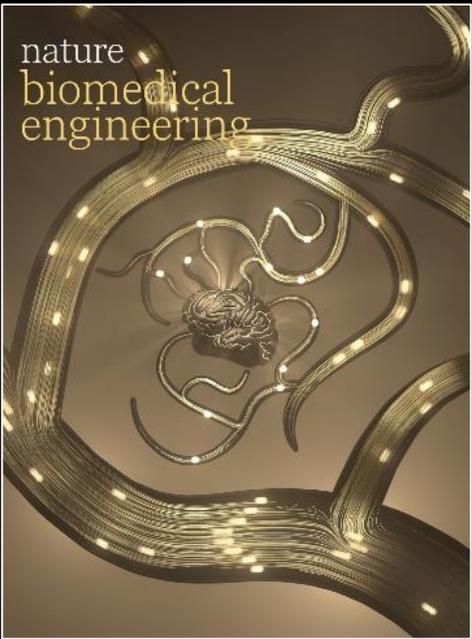
CARDIAWAVE



Institut de  
Physique et  
Technologies  
pour la Santé  
PARIS

# PORTABLE **BRAIN CONNECTOMICS** AT BEDSIDE





---

## Échange avec le public



---

**Jamal ATIF**

Professeur  
Institut PR[AI]RIE



**parisante  
campus**

---

## LE PLAN 3AI

Le Prairie Institute ( **PaRis AI Research Institute** ) est l'un des quatre instituts français d'intelligence artificielle, qui ont été créés dans le cadre de l'initiative nationale française sur l'IA annoncée par le président Emmanuel Macron le 29 mai 2018.

La création d'un petit nombre d'instituts interdisciplinaires de recherche en IA (ou « **3IAs** » pour « **Instituts Interdisciplinaires d'Intelligence Artificielle** ») constitue un élément majeur de ce plan ambitieux, doté d'un budget total d'un milliard d'euros . Après un appel ouvert à participation en juillet 2018 et deux tours d'évaluation par un comité scientifique international, les projets de Grenoble, Nice, Paris et Toulouse ont officiellement reçu le **24 avril 2019** le label 3IA , avec un budget total de **75 millions d'euros**.

Voir le communiqué de presse du ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de l'Innovation.

Prairie est le Paris 3IA. Il regroupe :

- [Cinq institutions académiques](#)
- [14 grandes entreprises](#)
- [Un réseau de partenaires internationaux](#)

---

**Mathilde GODARD**

Chargée de recherche au CNRS  
Professeure attachée à Dauphine  
PSL



**parisanté  
campus**

---

# L'Institut Santé Numérique en Société (ISNuS)

Concertation publique

PariSanté Campus

Le 21 oct. 2021

# Santé numérique

- Qu'est-ce que c'est que la Santé numérique ? L'introduction des techniques numériques dans le domaine de la santé.
  - Une « datification » massive du patient :
    - De la génomique aux objets connectés
    - Dossier numérique partagé – Téléconsultation
    - Données administratives (SNDS) ou d'enquête (e.g. Epicov)
    - Etc.
  - Qui appelle un renouveau des méthodes : IA
- Toutes ces avancées ne sont pas seulement techniques : chacune implique de profonds **problèmes sociaux** au sens large
  - – éthiques, économiques, politiques, juridiques–
- qui ne peuvent être laissés aux mains ni des informaticiens ni des spécialistes du soin. Il faut absolument des SHS pour accompagner ce développement.

# Institut Santé Numérique en Société (ISNuS)

- Dans PariSanté Campus, un institut interdisciplinaire et international portera ces questions.
- Servira d'interface entre les autres instituts implantés sur le Campus et les acteurs extérieurs – chercheurs en SHS et grand public.
- Mènera des recherches sur 4 axes
  - **Data et quantification** : infrastructure des données, construction et usages de la quantification dans la production de connaissance. Sécurité et anonymat.
  - **Politique** : One health, souveraineté, globalisme, participation citoyenne et des usagers. Structures des systèmes de santé publique nationaux dans un monde numérique globalisé ; prise en compte de la démocratie en santé ; gouvernement du vivant et des zoonoses.
  - **Valeur** : innovation, valorisation, marchés, entreprises, service public.
  - **Professions** : travail, emploi, nouveaux métiers du numérique en santé, biostatisticiens, nouveaux statuts professionnels.
- Axe « Digital Health and Society » du PEPR « Santé numérique »
- Appuyé sur un consortium de membres de nombreuses entités PSL : ENS, Dauphine, Mines

# A l'ISNuS : Zoom sur quelques projets en cours

- Data et quantification :
  - Etude réflexive sur la quantification : le cas de l'enquête EpiCoV
  - Production de l'enquête SHARE sur la santé et le vieillissement (incl. bio-marqueurs).
- Gouvernement :
  - Enjeux juridiques autour de la confidentialité, l'intégrité et l'accès des données de santé. Traçabilité des données de santé et des algorithmes.
  - Multidimensionnalité de la santé. Déterminants socio-économiques que la santé pour éclairer les politiques publiques avec l'appariement EDP-SNDS.
- Professions
  - Séminaire transdisciplinaire « Médecine et Humanités », ouvert à tous, qui porte sur les interactions entre les disciplines médicales et les humanités, Séminaire « Santé et Big Data ».
  - Panel de cours autour de la santé numérique ouverts à des publics différents (data scientists, médecins, économistes etc.).

---

## Échange avec le public





**GOVERNEMENT**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

# CONCLUSION



**parisante  
campus**

---

# Nathalie DURAND

Garante de la concertation

[PariSanteCampus@garant-cndp.fr](mailto:PariSanteCampus@garant-cndp.fr)



MA PAROLE A DU POUVOIR

---

**Antoine TESNIERE**

Directeur de Parisanté Campus



**parisanté  
campus**

---

---

**Cyril MOULIN**

MESRI



**parisanté  
campus**

---

# Conclusion

Les prochains rendez-vous

---

- **Rencontre de proximité**, 30 octobre (9h-12h), marché de Port-Royal
- **Rencontre de proximité**, 4 novembre (9h-12h), marché de Port-Royal
- **Réunion publique de clôture**, 9 novembre (19h – 21), **Mairie du 5<sup>ème</sup> arrondissement**

Merci de votre participation !





**GOVERNEMENT**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

# BIBLIOTHEQUE



**parisanté  
campus**



GOUVERNEMENT

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

# SUR LE PROGRAMME



**parisante  
campus**

# Le choix du programme et les alternatives

## LES OPTIONS DE RECONVERSION ENVISAGÉES

- L'installation d'agences publiques rassemblant plusieurs agences sanitaires ainsi que le siège d'un institut de recherche (100% public)
- La cession à un investisseur privé ayant la vocation d'implanter des activités plus ou moins éloignées de la santé (100% privé)

## L'OPTION ZÉRO

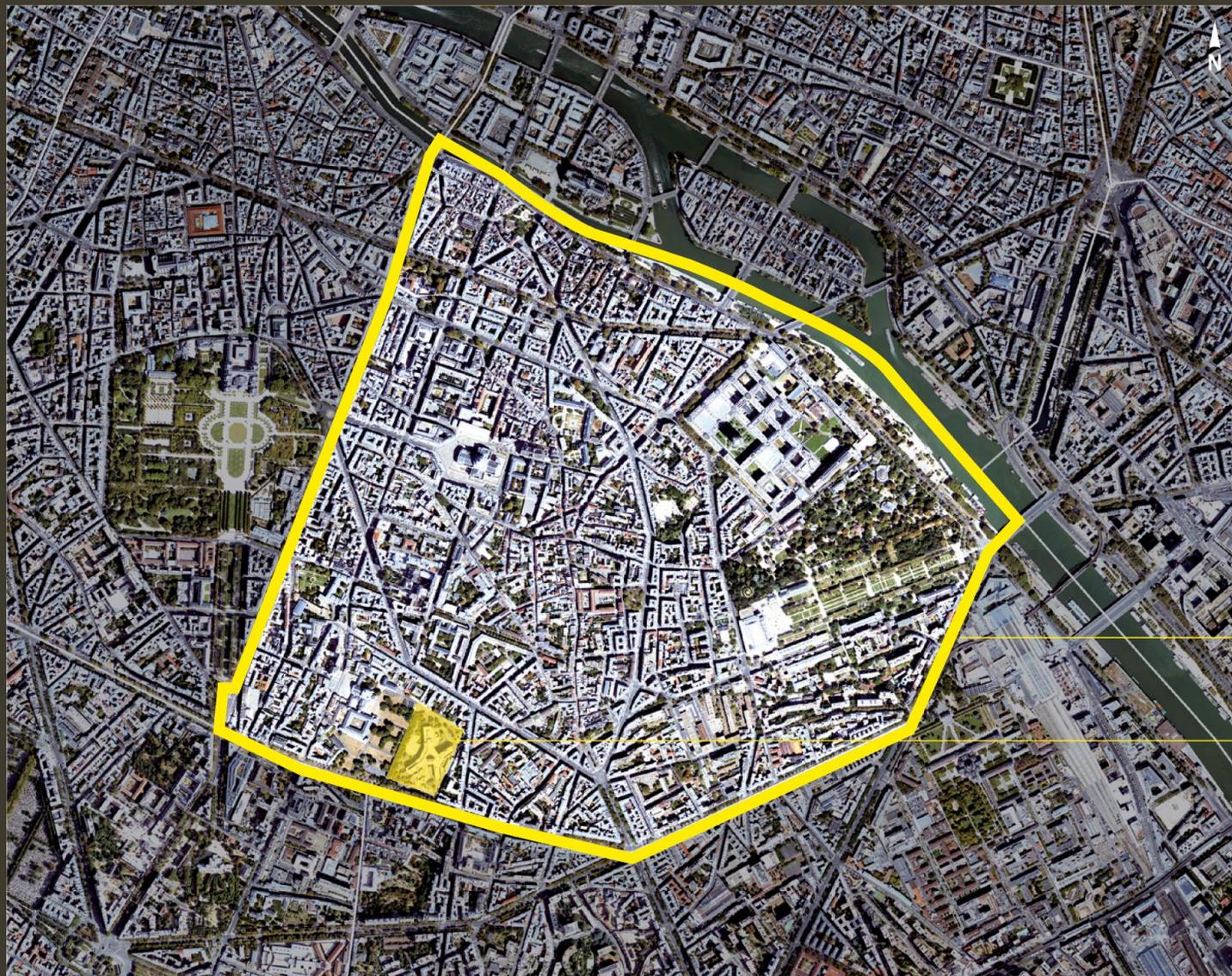
- Situation actuelle post-fermeture de l'Hôpital d'Instruction des Armées et poursuite de l'opération Sentinelle
- Recherche d'un site alternatif pour Parisanté Campus
- Lancement d'un autre projet sur le site par l'Etat

## LE CHOIX DU SITE

- Conserver l'identité médicale du site et créer une synergie entre les acteurs privés et publics de la recherche et de la santé au cœur d'un secteur historiquement marqué par l'enseignement, la recherche et l'innovation
- Ouvrir les jardins au public
- Préserver le patrimoine



# Transformer le site historique du Val-de-Grâce



Localisation  
du site

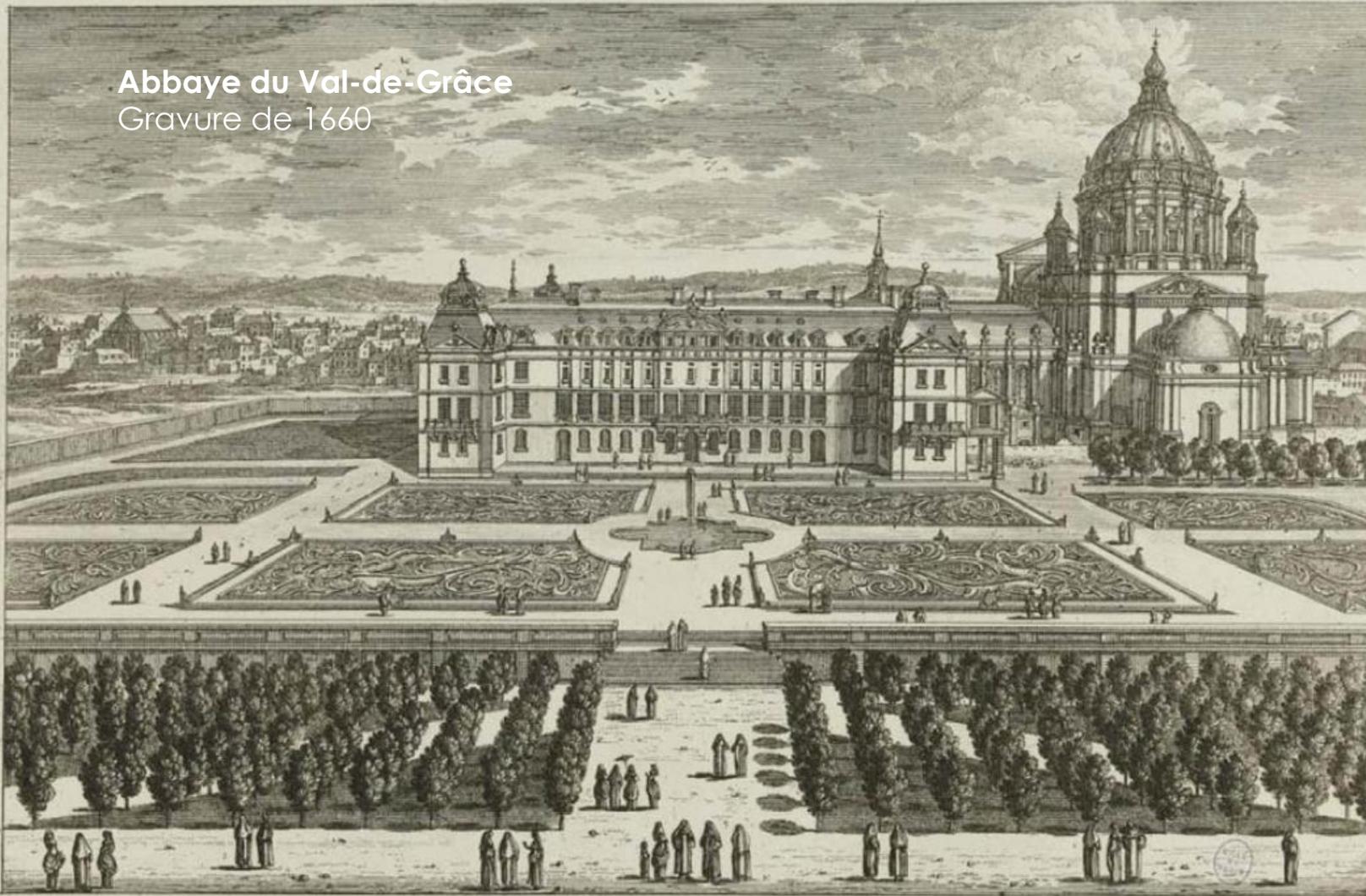
5<sup>e</sup> arrondissement  
de Paris

Ancien Hôpital  
des Instructions  
des Armées  
du Val-de-Grâce

L'ancien Hôpital d'Instruction des Armées du Val-de-Grâce, implanté sur **une parcelle de 28000 m<sup>2</sup> de surface**, est situé au 74-78 Boulevard de Port-Royal dans le V<sup>ème</sup> arrondissement de Paris.

# L'Histoire du site de Val-de-Grâce

Abbaye du Val-de-Grâce  
Gravure de 1660



*Vue et Perspective du Valle de Grace du Côté du Jardin*

L'architecture du nouveau bâtiment est pleinement représentative de « l'hôpital-bloc » caractérisé par une **organisation fonctionnelle et spatiale, intégrant les services hospitaliers dans un bâtiment monobloc** de plusieurs étages et se déclinant sous une forme originale conçue pour le Val-de-Grâce.

# La programmation envisagée

---

## LES PROGRAMMES PUBLICS

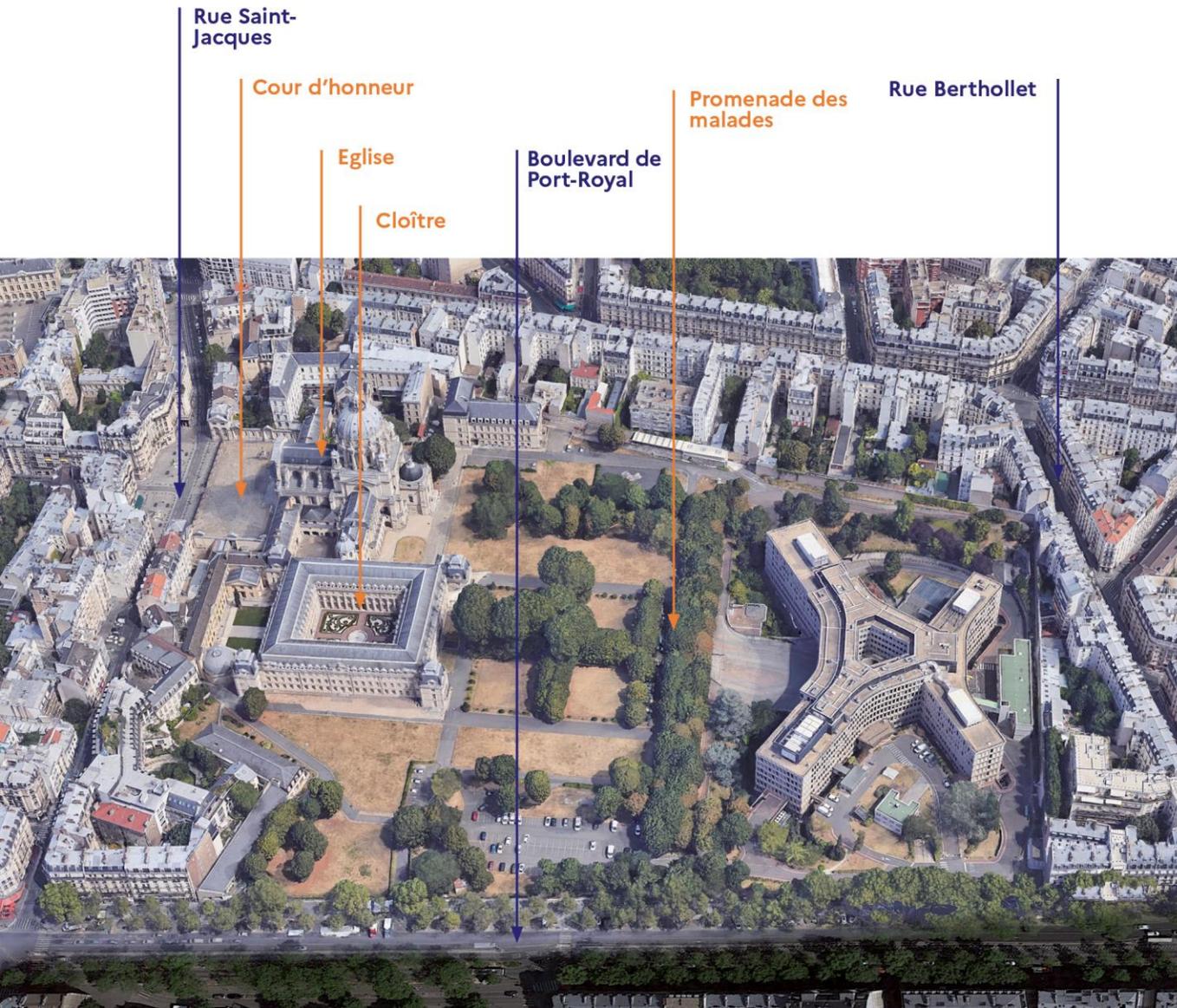
- Laboratoires de recherche et espaces d'expérimentation
- Tertiaire (bureaux, locaux d'entreprises)
- Espaces d'enseignement et de formation
- Espaces d'accueil pour les associations (notamment pour les associations de patients)
- Espaces dédiés à la vie du Campus

## LES PROGRAMMES PRIVÉS

- Hôtel d'entreprises
- Appui au développement de projets entrepreneuriaux (start-up)
- Mise à disposition d'outils en faveur de l'innovation et de l'expérimentation
- Événementiel et centre de conférence
- Services aux occupants du Campus (restauration, logement, etc.)

# Préserver et valoriser le patrimoine historique

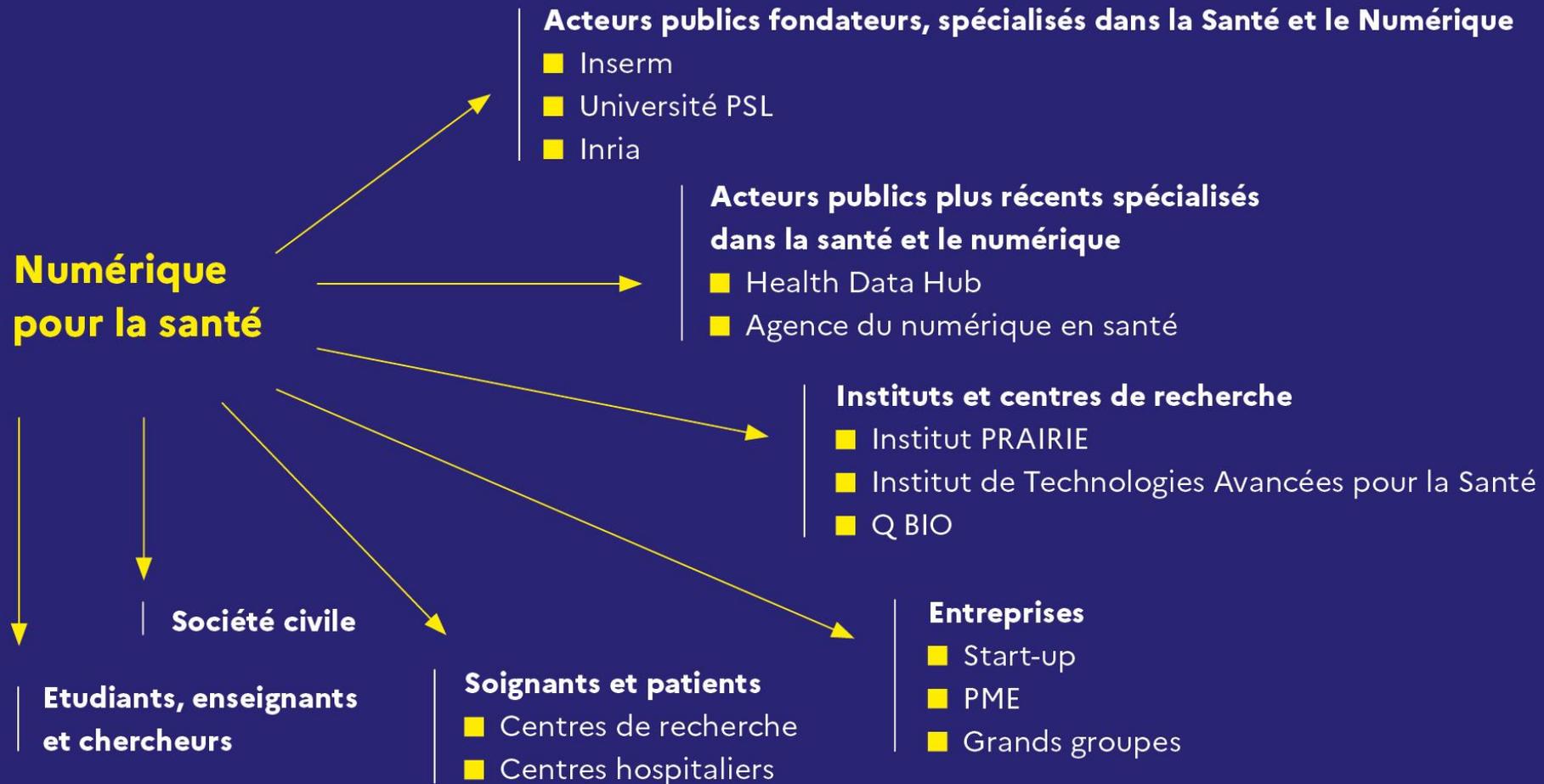
La prise en compte des enjeux patrimoniaux



## Les premières recommandations patrimoniales :

- **Conserver** sans le dénaturer le volume du « monobloc »
- **Respecter** la prédominance de hauteur de l'ancienne abbaye par rapport au monobloc
- **Conserver** une séparation physique et un masque visuel entre l'ancienne abbaye et le monobloc
- **Traiter** de manière qualitative l'aménagement paysager et renforcer l'étagement en cratère du jardin bas en périphérie du monobloc

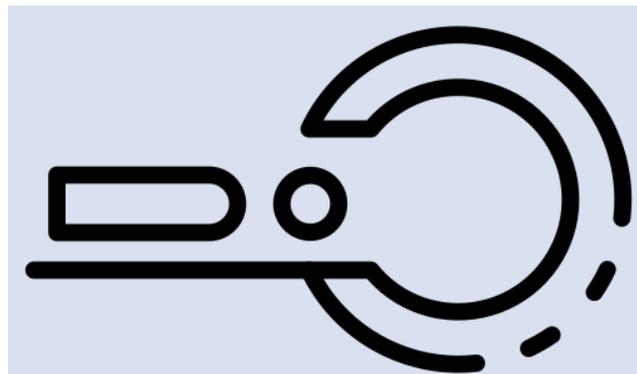
# Qu'est-ce que le numérique pour la santé ?



# Les projets de recherche envisagés

---

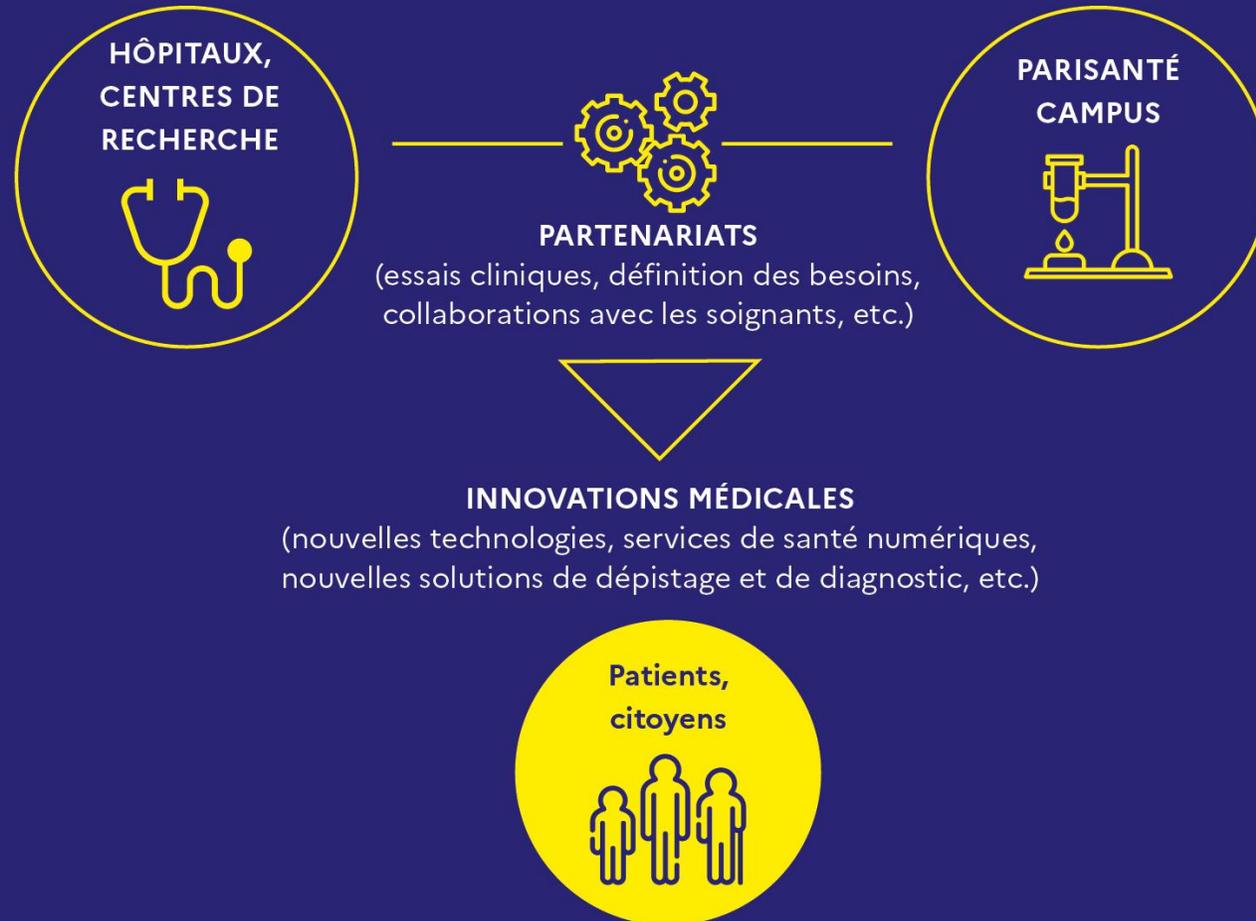
- Un **large spectre disciplinaire**, des sciences dites « dures » aux sciences humaines et sociales
- Des recherche qui s'appuient sur **des entrepôts de données d'envergure nationale**
- Des recherches ayant recours à des **techniques expérimentales à haut débit**
- Des recherches **analysant et compilant de grandes quantités de données**



**Des avancées scientifiques majeures attendues dans l'épidémiologie, le dépistage, le diagnostic et la thérapie** des cancers, des maladies neurodégénératives ou cardiovasculaires, etc.

# Une approche scientifique globale

Inventer et faire vivre un modèle de démocratie sanitaire

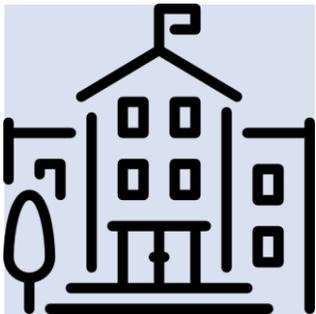


Une réflexion articulée autour de trois axes principaux :

- **L'évolution du système de santé**
- **L'éthique et la sociologie des données**
- **L'interface données et société**

# Une offre de formation initiale et continue

- Proposée par **l'Université PSL et les autres opérateurs publics**
- **Offre pluridisciplinaire** dans le domaine des sciences du vivant, de la santé, de l'ingénierie, des données et de l'intelligence artificielle
- Des étudiants **français et internationaux**



Le rayonnement international et national du site soutenue par :

- Des **programmes de chaires académiques**
- **Des professeurs invités**
- **Des programmes de bourses d'études** et de bourses postdoctorales
- Des **séminaires annuels**

# Une démarche d'initiation

Pour répondre aux besoins déjà existants

- Une dynamique engagée dès **fin 2021** sur un site dans le 15<sup>e</sup> arrondissement
- Un **dimensionnement initial des activités**
- Réunissant en un seul lieu des **équipes de recherche** des membres du GIS, des **espaces de formation** et des **activités de développement économique** (notamment un hôtel d'entreprises)

Une étape de transition, garantie de la cohérence entre les acteurs présents et de la pertinence du programme Parisanté Campus



---

# Le projet immobilier

Programme PariSanté  
Campus



# La programmation immobilière envisagée

Au service du projet scientifique



# les principes et intentions



**Le Plan Local d'Urbanisme (PLU) de Paris** devrait évoluer pour permettre la réalisation du programme, afin de classer le site dans la zone Urbaine Générale (UG).

# La réhabilitation du bâti de l'ancien hôpital

Un programme immobilier au cœur d'un patrimoine architectural sensible, soumis à l'autorisation du Préfet de Région et défini en collaboration avec

- Les architectes des bâtiments de France
- La conservation régionale des Monuments Historiques



**Les options envisagées** à ce stade amont du programme compte tenu des contraintes du site :

- **La suppression des petits bâtiments** annexes au bâtiment principal
- **La réhabilitation et adaptation du bâtiment principal** de l'ancien hôpital et son adaptation aux besoins du programme



**GOVERNEMENT**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

# SUR LES ENJEUX



**parisante  
campus**

# Une attention particulière portée à l'insertion du programme dans son territoire



De **grandes ambitions** au centre de la mise en œuvre du programme :

- Privilégier la **mixité des usages**
- Garantir le **confort des riverains** et améliorer les services proposés
- **Ouvrir le site sur la Ville**, en prenant notamment en compte le marché

# Informer les citoyens sur le numérique pour la santé

Une ouverture scientifique du campus

---

- Répondre au double objectif de **démocratie sanitaire** et de **pédagogie scientifique**
- Devenir un outil essentiel d'**interaction**, d'**apprentissage** et d'**information citoyenne**
- Organisation de **conférences** et **activités de médiation** en numérique pour la santé
- Proposer des **parcours pour les familles et les publics scolaires**



# Préserver et valoriser le patrimoine historique

Une ouverture du site sur la ville

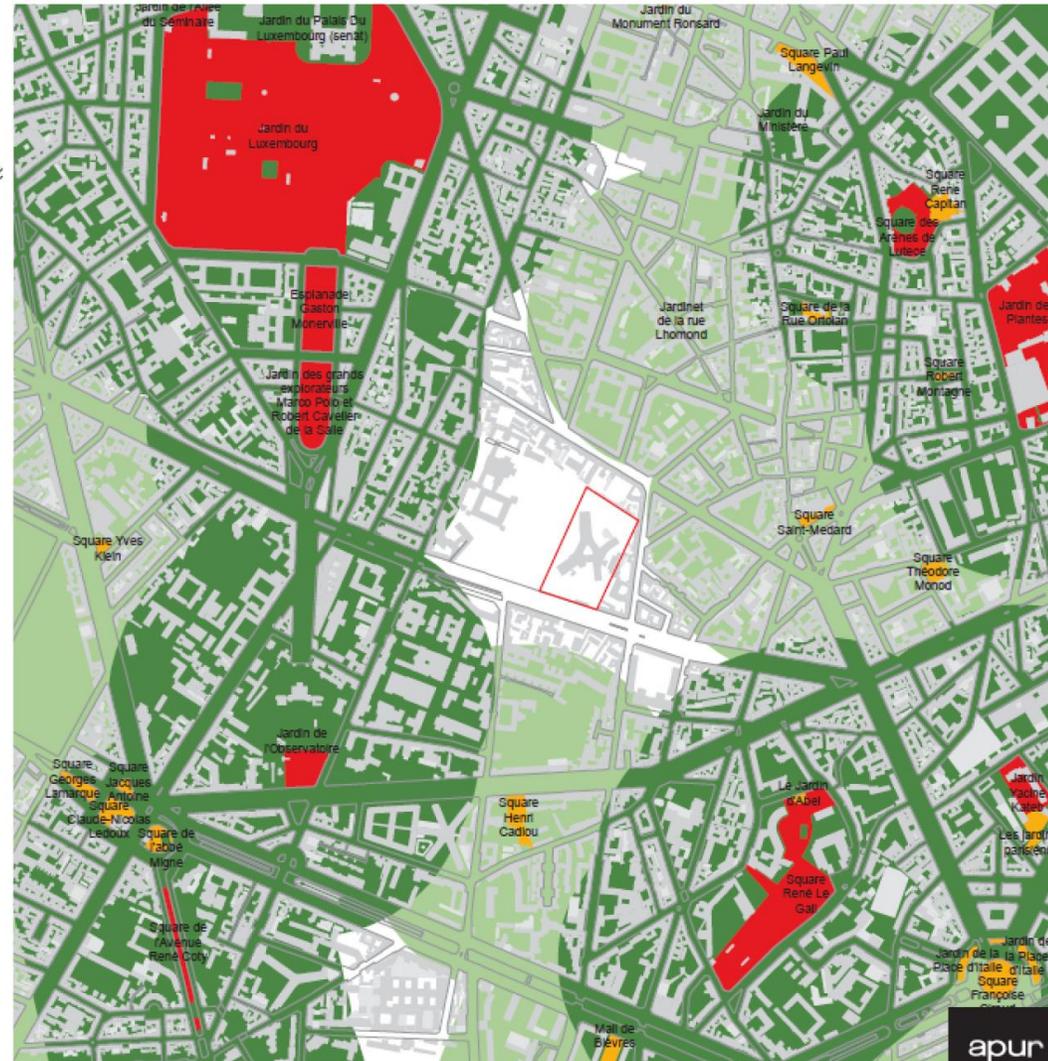
## ACCESSIBILITÉ AUX ESPACES VERTS PUBLICS



- Espace vert public de plus de 5000m<sup>2</sup>
- Espace vert public de moins de 5000m<sup>2</sup>

Accessibilité 300m

- Aux espaces verts de plus de 5000m<sup>2</sup>
- Aux espaces verts de moins de 5000m<sup>2</sup>



- Comblen en partie le **déficit en espaces verts** dans le quartier
- Ouverture d'une partie du site par **l'aménagement d'un nouveau jardin public**
- Construction de **logements** destinés notamment aux étudiants et aux chercheurs internationaux

# S'insérer harmonieusement dans le territoire

La phase chantier

## LES ENJEUX D'UN CHANTIER À FAIBLES NUISANCES

Elaboration d'une **charte de chantier** à faible nuisance pour limiter :

- Les risques et les nuisances causés aux riverains du chantier
- Les pollutions de proximité lors du chantier
- Les nuisances sur la biodiversité locale
- La quantité de déchets de chantier à travers le tri, réemploi et recyclage



# S'insérer harmonieusement dans le territoire

Les effets socioéconomiques

## DES RETOMBÉES POSITIVES POUR LE QUARTIER

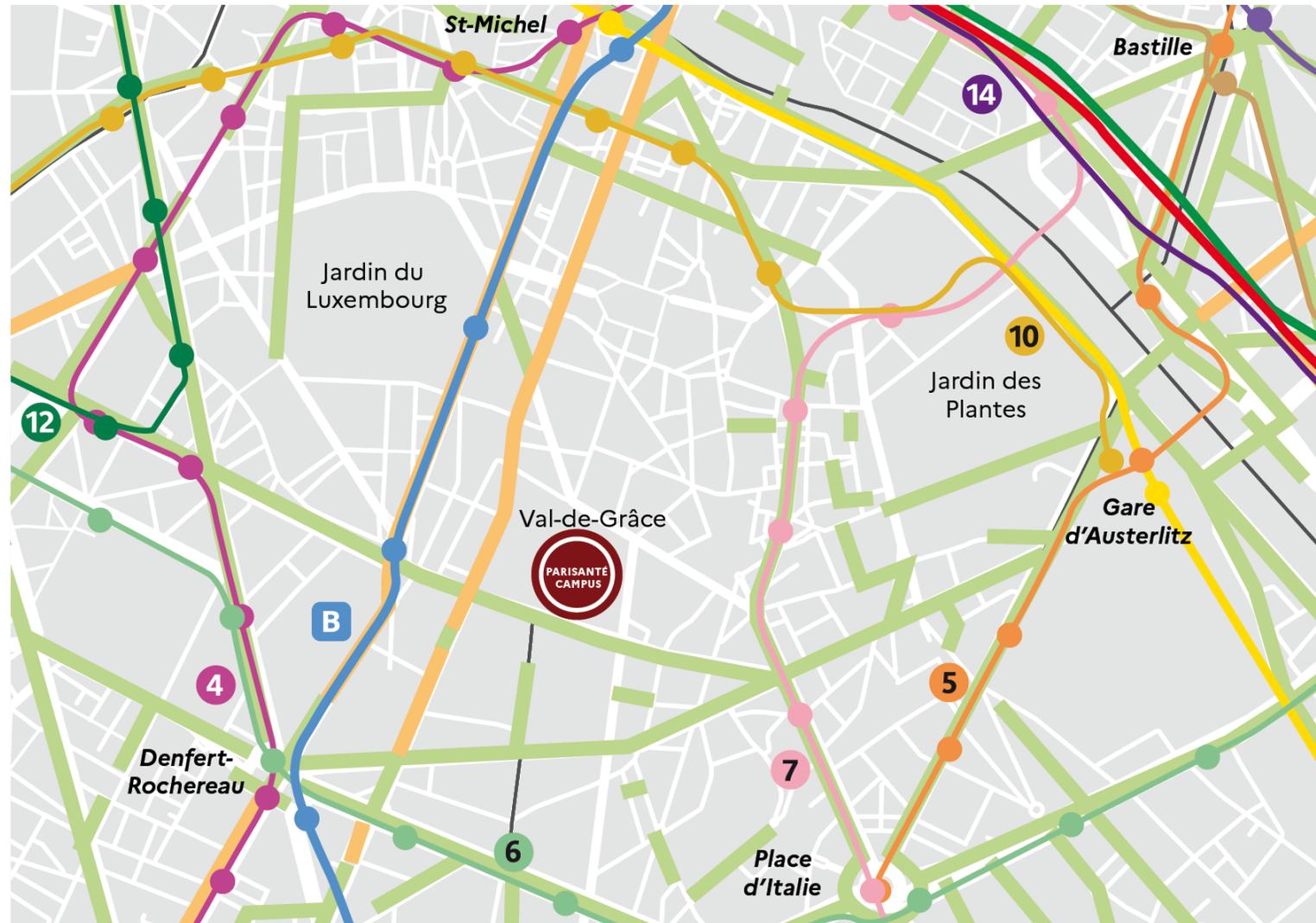
- Accueil d'environ 3 000 personnes
- Dynamique économique du quartier et d'ouverture sur l'environnement immédiat

**Une évaluation socio-économique, disponible début 2022**, pour estimer les retombées en termes de création d'emplois directs, indirects et induits



# S'insérer harmonieusement dans le territoire

La desserte du site confortée

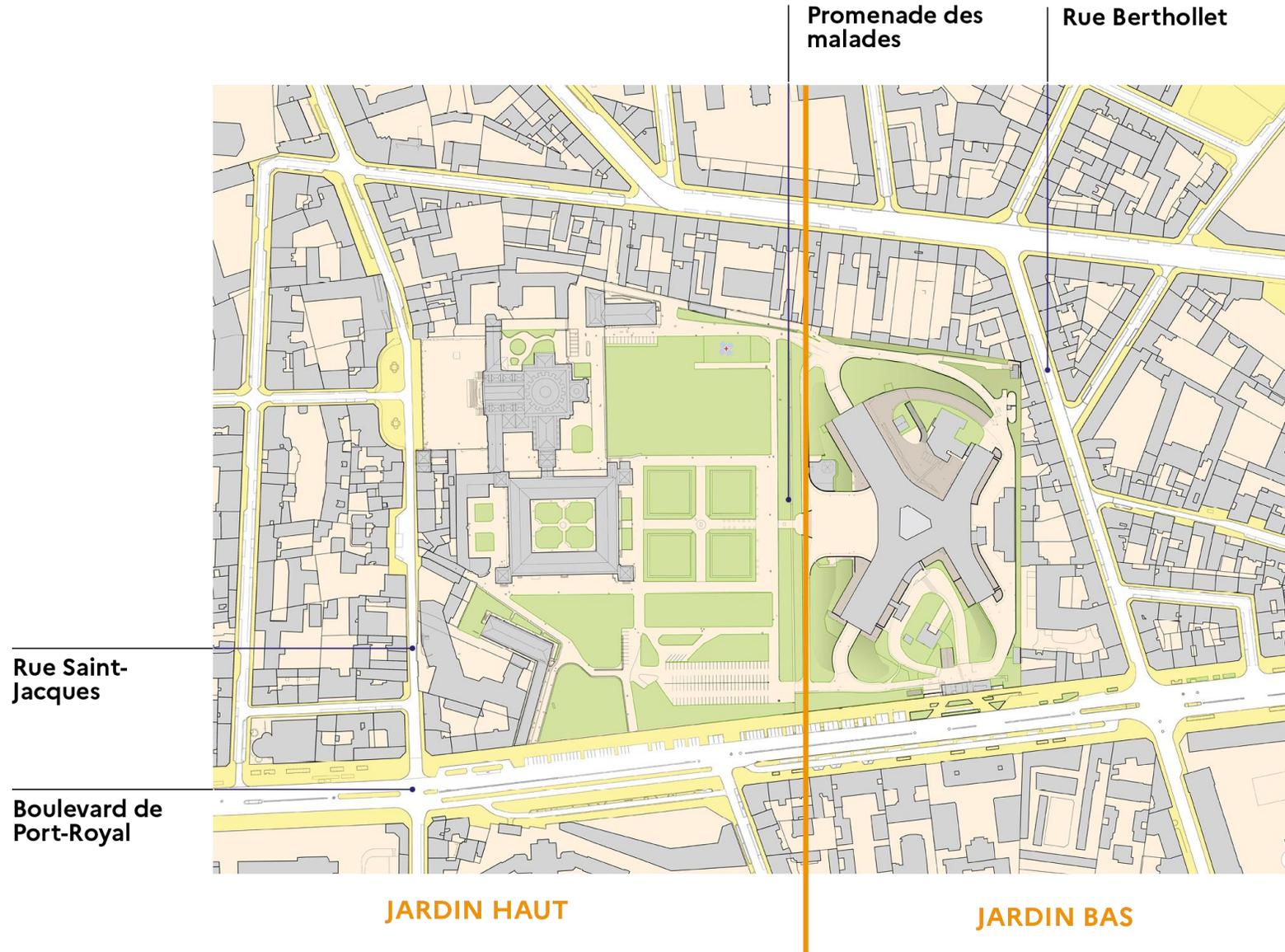


- Entrées et sorties maintenues sur le boulevard de Port-Royal.
- Réflexion menée sur les modes de déplacements doux

Une **étude de flux et de desserte** du site est en cours pour alimenter le projet.

# S'insérer harmonieusement dans le territoire

Les enjeux de biodiversité



Projet situé en **secteur de renforcement du végétal (PLU)**

**Etudes en cours** : un relevé faune-flore et un bilan phytosanitaire

# S'insérer harmonieusement dans le territoire

Les effets prévisionnels sur l'environnement naturel

## Le climat

Respect des ambitions du **plan climat Air Énergie de Paris** :

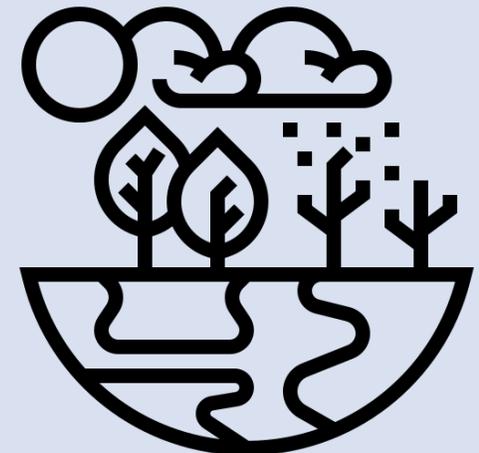
- Viser la neutralité énergétique
- Approvisionnement en énergie renouvelable couvrant 60% des besoins en 2030 et 100 % d'ici 2050
- Pour les bâtiments neufs : consommation réglementaire de 50 kWh<sub>ep</sub>/m<sup>2</sup>/ an, exigence E3C1 et les meilleurs standards de performance *via* une labellisation

## Les sols

44 % de la surface de la parcelle est imperméable; il est envisagé de rendre perméable une partie de ces sols.

**Etudes en cours** : sur la perméabilité des sols, la végétation, les matériaux, la gestion des eaux, etc.

Objectif : satisfaire au confort thermique, en particulier d'été, pour les utilisateurs



# S'insérer harmonieusement dans le territoire

Les effets prévisionnels sur l'environnement humain

---

## Amiante et plomb

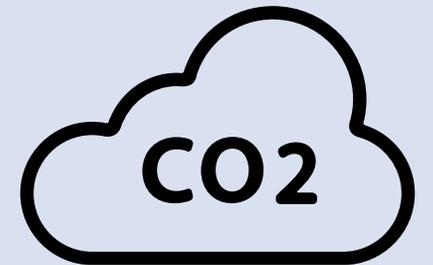
Une présence d'amiante et de plomb relativement modérée  
=> Etudes en cours pour préciser les premières modalités de retrait de ces polluants en toute sécurité lors des travaux

## L'environnement acoustique

Etude acoustique à mener pour qualifier les nuisances sonores actuelles et orienter les études de conception

## La qualité de l'air

Des relevés *in situ* à réaliser afin de connaître finement la situation existante et définir les prescriptions relatives à la qualité de l'air du projet qui seront intégrées au marché de concession





GOUVERNEMENT

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

# SUR LA CONCERTATION



**parisanté  
campus**

# LA CONCERTATION PRÉALABLE

Du 20 septembre au 13 novembre

---

- **Inform**er le public et **répondre à ses questions** sur le projet
- **Enrichir le projet** en intégrant au mieux les besoins et les attentes exprimées par le public

Sous l'égide de 3  
garantes désignées  
par la CNDP, **Anne  
BERRIAT, Nathalie  
DURAND et Brigitte  
FARGEVIEILLE**



# LA CONCERTATION PRÉALABLE

Du 20 septembre au 13 novembre

## Les documents d'information

- Le dossier de concertation
- Le site internet du projet concertation-parisantecampus.fr
- Un dépliant d'information synthétique
- Une exposition itinérante

## Possibilité de participer via le site internet :

- Formulaire de dépôt d'avis et de questions
- Possibilité de déposer des cahiers d'acteurs
- Plateforme d'idéation pour partager vos idées

# LA CONCERTATION PRÉALABLE

Du 20 septembre au 13 novembre

## Des rencontres généralistes

- **2 réunions publiques**
- **3 visites de terrain sur site**
- **3 rencontres de proximité sur le marché**

## Des rencontres sur le projet scientifique

- **2 cafés scientifique**
- **2 webinaires**

## Des rencontres sur le projet immobilier

- **2 ateliers urbains**
- **1 débat radio**

Plus d'information sur le site internet du projet :  
**[concertation-parisantecampus.fr](http://concertation-parisantecampus.fr)**

# Les modalités d'information

## Présentation des outils

### UN DOSSIER DE CONCERTATION

- Environ 1 500 exemplaires
- Mis à disposition en Mairies, dans les établissements universitaires et scientifiques du périmètre et les partenaires du projet, lors des rencontres et sur le site internet

### UN DÉPLIANT D'INFORMATION SYNTHÉTIQUE

- Environ 90 000 exemplaires
- Distribué dans les boîtes aux lettres du périmètre, mis à disposition en mairies, dans les établissements du secteur, et lors des rencontres, et tracté dans les lieux de vie de territoire

### UNE AFFICHE COMMUNICANTE COMPLÉMENTAIRE DE L'AFFICHE LEGALE

- Environ 30 exemplaires
- Mise à disposition en mairie

### UN SITE INTERNET DÉDIÉ A LA CONCERTATION

- Concertation-parisantecampus.fr
- Y seront notamment publiés les outils et les comptes-rendus des rencontres

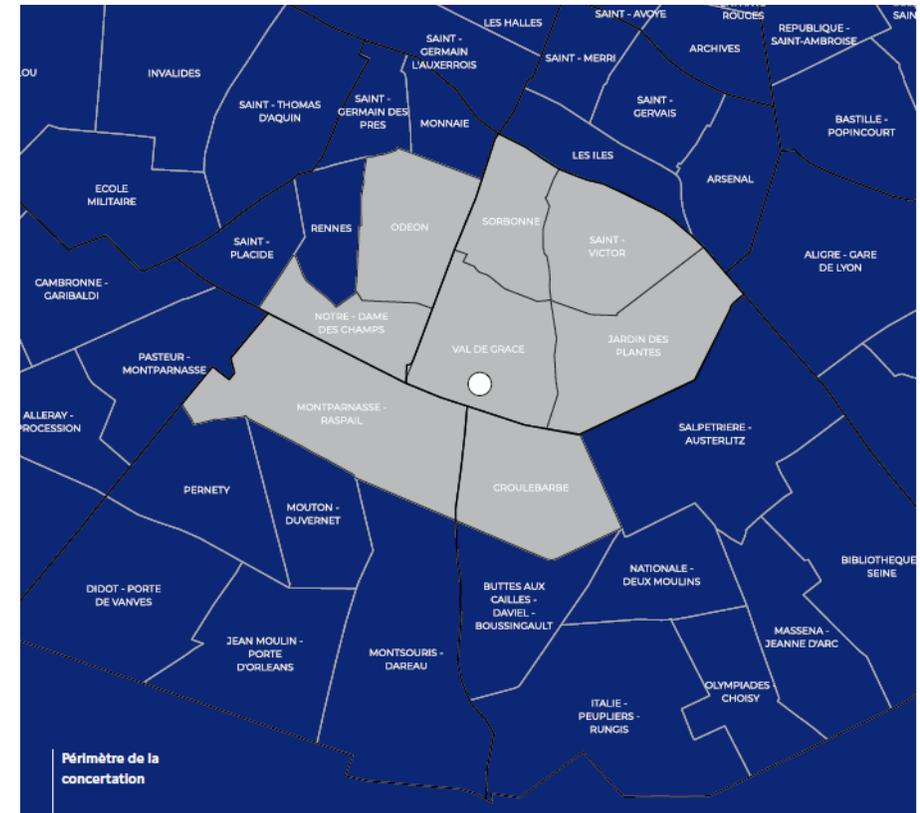
### UN KIT DE COMMUNICATION

- Adressé aux mairies, aux établissements universitaires et scientifiques, et aux associations de logements sociaux

### UNE EXPOSITION ITINÉRANTE

- 3 panneaux mis à disposition en mairie, à proximité du site et lors des rencontres

### DES COMMUNIQUÉS DE PRESSE



# LA CONCERTATION PREALABLE

Du 20 septembre au 13 novembre

## RÉUNION PUBLIQUE D'OUVERTURE

**mardi 21 septembre** (19h-21h)

Amphithéâtre Luton de l'UFR Médecine Cochin  
(24 rue du Faubourg Saint-Jacques, 75014 Paris)

## RENCONTRE DE PROXIMITÉ

**mardi 28 septembre** (9h-12h)

sur le Marché de Port-Royal

## CAFÉ SCIENTIFIQUE EN LIGNE

sur les apports du numérique  
pour la santé

**lundi 4 octobre** (19h-21h)

## VISITES DE TERRAIN\*

**lundi 27 septembre** (10h-12h)

**mercredi 13 octobre** (14h-16h)

**mardi 26 octobre** (8h-10h)

Ancien Hôpital d'Instruction des Armées du Val-de-Grâce (74 boulevard de Port-Royal, 75005 Paris)

## ATELIER URBAIN\*

sur le programme  
et le projet urbain

**jeudi 7 octobre** (19h-21h)

Mairie du 5<sup>ème</sup> arrondissement  
(21 place du Panthéon 75005 Paris)

## WEBINAIRE

sur les enjeux de sécurité  
de la donnée de santé

**mardi 12 octobre** (19h-21h)

## WEBINAIRE

sur les projets de formation

**jeudi 14 octobre** (19h-21h)

## WEBINAIRE URBAIN

sur les enjeux  
environnementaux  
et les retombées économiques  
du projet

**le mardi 19 octobre** (19h-21h)

## CAFÉ SCIENTIFIQUE\*

sur les projets de recherche  
envisagés et leur valorisation

**jeudi 21 octobre** (19h-21h)

Salle de conférences de l'ESPCI  
(6/12 rue Jean Calvin, 75005 Paris)

## RENCONTRE DE PROXIMITÉ

**samedi 30 octobre** (9h-12h)

sur le Marché de Port-Royal

## RENCONTRE DE PROXIMITÉ

**jeudi 4 novembre** (9h-12h)

sur le Marché de Port-Royal

## DÉBAT RADIO

sur le thème du traitement  
de la dimension historique  
et mémorielle du site  
dans le projet

(sous réserve)

## RÉUNION PUBLIQUE DE CLÔTURE

**mardi 9 novembre** (19h-21h)

Mairie du 5<sup>ème</sup> arrondissement  
(21 place du Panthéon 75005 Paris)